



# Strategia de Dezvoltare Locală a comunei Coțușca pentru perioada 2014 - 2020

*Județul Botoșani*



## CUPRINS

CUPRINS .....	2
COLECTIV DE ELABORARE .....	4
1. Contextul elaborării Strategiei de Dezvoltare Locală.....	5
1.1 Principii de dezvoltare locală .....	7
1.2 Etape principale în planificarea strategiei .....	8
1.3 Principii de lucru .....	10
1.4 Strategia de dezvoltare locală a comunei Coțușca.....	14
2. Descrierea zonei .....	15
2.1 Prezentare generală Regiunea de Nord-Est .....	15
2.2 Prezentare generală județul Botoșani .....	16
2.2.1 Organizarea administrativă a județului Botoșani.....	17
2.2.2 Populația județului Botoșani.....	18
2.2.3 Economia județului.....	19
2.2.4 Infrastructura de acces .....	25
2.2.5 Infrastructura de utilități .....	26
2.3 Comuna Coțușca.....	29
2.3.1 Istoria așezării.....	29
2.3.2 Satele comunei Coțușca.....	30
2.3.3 Geografia comunei Coțușca.....	30
2.3.4 Clima .....	31
2.3.5 Rețeaua hidrografică.....	32
2.3.6 Vegetația și fauna .....	32
2.3.7 Protecția mediului.....	33
2.3.8 Utilizarea terenurilor.....	33
2.3.9 Economia Locală .....	34
2.3.10 Finanțarea dezvoltării economice locale .....	35
2.3.11 Populația comunei Coțușca .....	35
2.3.12 Servicii publice locale .....	38



---

2.8.13 Infrastructura locală .....	40
3. Analiza SWOT .....	41
Analiza SWOT Social .....	43
Analiză SWOT – Economie locală.....	44
Analiză SWOT – Mediu .....	45
Analiza SWOT – Educație și cultură.....	46
Analiza SWOT – Infrastructură.....	47
Analiză SWOT – Guvernare locală .....	49
4. Direcții prioritare de dezvoltare.....	50
5. Proiecte propuse pentru perioada 2014-2020 .....	84
6. Indicatori de monitorizare și evaluare .....	109



## COLECTIV DE ELABORARE

### **S.C. BODO INVEST S.R.L.**

Societate de proiectare, consultanță, asistență tehnică

Registrul Comerțului J22/2875/2005

Str. Zugravi nr.15, județul Iași

Cod unic de înregistrare RO 18156097

Email: office@bodoinvest.com

Tel: 0332-440 778

Fax: 0332-440 779



**Ec. Bodoaga Alina Cristina**

**Ec. Simionică Diana**

**Ec. Filip Diana-Andreea**

**Ing. Scutărășu Sorin Constantin**

**Ing. Amarie Alexandru**

Drepturi de proprietate intelectuală:

În conformitate cu Legea 8/1996, prezenta strategie este proprietatea societății S.C. BODO INVEST S.R.L. și nu poate fi utilizată decât în scopul pentru care a fost elaborată. Orice reproducere, copiere, împrumutare sau întrebuințare integrală sau parțială, directă sau indirectă, în alt scop, fără permisiunea proprietarului sau a beneficiarului, acordată legal, în scris, intră sub incidența sancțiunilor legale privind drepturile de proprietate intelectuală și a drepturilor conexe.



## 1. Contextul elaborării Strategiei de Dezvoltare Locală

Strategia de Dezvoltare Locală cuprinde perioada de referință aferentă programării fondurilor structurale și de coeziune pentru perioada 2014-2020. În procesul de elaborarea documentului se va ține cont atât de prevederile documentelor, propunere la de nivel european cât și de specificul local al comunei Coțușca.

Consultantul s-a asigurat că documentul propus este în conformitate cu un proces de planificare locală care să asigure coerența politicilor de dezvoltare.

Strategia de dezvoltare este elaborată în conformitate cu propunerea Comisiei Europene pentru perioada 2014-2020, care prezintă conținutul esențial al unei strategii de dezvoltare locală (*scurt rezumat prezentat mai jos*):

Strategia de dezvoltare locală conține următoarele elemente:

- (a) definirea zonei și a populației care fac obiectul strategiei;
- (b) o analiză a necesităților de dezvoltare și a potențialului zonei, inclusiv o analiză a punctelor tari, slabe, oportunități și amenințări;
- (c) o descriere a strategiei și a obiectivelor acesteia, o descriere a caracterului integrat și inovator de strategiei și o ierarhie a obiectivelor, inclusiv ținte clare și măsurabile pentru realizări și rezultate. Strategia trebuie să fie coerentă cu programele relevante;
- (d) o descriere a procesului de implicare a comunității în elaborarea strategiei;
- (e) un plan de acțiune care să demonstreze modul în care obiectivele sunt transpuse în acțiuni;
- (f) o descriere a procedurilor de gestionare și monitorizare a strategiei, și o descriere a procedurilor specifice de evaluare;
- (g) planul financiar al strategiei.

Principiile de punere în aplicare specifică, de asemenea, utilizarea principiului parteneriatului în planificarea strategiei de dezvoltare locală. Principiile sunt explicate după cum urmează:

- i) **Strategia de dezvoltare locală este fundamentul de bază pentru dezvoltare** - Strategia de dezvoltare locală oferă cadrul pentru dezvoltarea economică și socială a zonei de funcționare a parteneriatului public-privat. Strategia de dezvoltare locală are ca scop o mai bună utilizare a resurselor, integrarea activităților locale, bazându-se pe identități comune și o viziune comună pentru zonă. Aceasta poate include, de asemenea, proiecte de cooperare bazate pe nevoile actorilor locali.



Strategia de dezvoltare locală este elaborată cu participarea partenerilor locali, reprezentând instituții publice, mediul de afaceri local și sectorul civil.

ii) *Strategia de dezvoltare locală este pregătită într-un parteneriat public-privat la nivel local* - Membrii parteneriatului public-privat se pun de acord și conlucrează pentru a defini obiectivele de dezvoltare locală și mijloacele pentru a le atinge;

iii) *Pregătirea Strategiei de Dezvoltare Locală presupune o abordare de jos în sus* - Elaborarea și implementarea strategiei de dezvoltare locală este ancorată în nevoile de dezvoltare locală și resursele locale, așa cum sunt percepute de către actorii locali și membrii parteneriatului.

iv) *Abordarea multi-sectorială se aplică la proiectarea și punerea în aplicare a Strategiei de Dezvoltare Locală* - Procesul de planificare și implementare a dezvoltării locale se bazează pe interacțiunea dintre actori și proiecte din diferite sectoare ale economiei locale.

Un amplu proces de consultare cu actorii locali și părțile implicate în procesul de planificare/implementare este o condiție prealabilă pentru planificarea Strategiei de Dezvoltare Locală, astfel se asigură că intervențiile de dezvoltare reflectă nevoile reale de dezvoltare ale comunităților locale. Participarea actorilor locali interesați este astfel o parte esențială a planificării și în acest sens, este important ca o actorii locali și grupurile locale interesate să fie implicați în proces.

Pentru a realiza acest lucru, procesul de planificare va asigura accesul continuu la informații pentru actorii locali. Facilitățile și factorii responsabili pentru administrarea procesului de planificare (Beneficiarul) au întreprins următoarele acțiuni:

- i) consultarea comunității locale, la toate etapele-cheie în elaborarea strategiei;
- ii) încurajarea cooperării între partenerii locali;
- iii) să depună eforturi pentru a comunica diferite etape în procesul de planificare;
- iv) să asigure transparența tuturor proceselor legate de planificare prin diferite măsuri de publicitate locale.

Procesul de planificare al Strategiei de Dezvoltare Locală conduce la o strategie de dezvoltare locală, care este:

*Legitimă în comunitățile locale* – reflectă nevoile locale colectate în urma procesului de planificare în parteneriat, care urmează o construcție a obiectivelor de dezvoltare de jos în sus;

*Reflectă interesele diferitelor grupuri interesate* din domeniu și, prin urmare, asigură integrarea și corelarea acestora în termeni de coerență și complementaritate;



---

*Reprezintă o bază bună pentru implementarea cu succes*, ca urmare a procesului de consultări ample și soluționare a potențialelor conflicte dintre grupurile locale interesate.

### **1.1 Principii de dezvoltare locală**

În plus față de principiile enunțate, există o serie de principii care trebuie să fie respectate pe deplin în procesul de planificare a Strategiei de Dezvoltare Locală precum și în elaborarea de măsuri.

#### **a. Sustenabilitatea**

Cu respectarea principiului durabilității Planificatorul de Strategiei de Dezvoltare Locală poate asigura că proiectele implementate în baza măsurilor și obiectivelor Strategiei de Dezvoltare Locală vor contribui la conservarea și dezvoltarea resurselor naturale și sociale locale, care oferă baza pentru economia locală pe termen lung. O viziune echilibrată de dezvoltare ținând cont de comunitățile locale, a resurselor naturale și a resurselor economice la dispoziția acestora este o condiție de durabilitate.

#### **b. Egalitatea de șanse**

Integrarea socială și egalitatea de șanse constituie pilonul social al durabilității. În plus față de interzicerea discriminării negative, oferind șanse egale, se pot genera și oportunități de dezvoltare sporite pentru grupurile dezavantajate sau minoritare.

#### **c. Integrarea**

Integrarea este o consecință logică a unui proces transparent și deschis de planificare a dezvoltării locale.

Conceptul implică faptul că Strategia de Dezvoltare Locală nu este un document strategic care să reflecte nevoile unei game limitate de grupuri de părți interesate (de exemplu, doar fermierii locali și întreprinderile de prelucrare a alimentelor), ci dimpotrivă, este o strategie de dezvoltare care acoperă un set complet de obiective de dezvoltare astfel cum sunt definite de o gamă largă de actori locali interesați. Prin urmare, Strategia de Dezvoltare Locală nu este un document strategic sectorial, ci se integrează nevoile diferitelor sectoare reprezentate în domeniul prin intermediul Strategiei de Dezvoltare Locală.

Integrarea înseamnă de asemenea că diferite - aparent divergente - priorități și obiective de dezvoltare sunt toate legate de dezvoltarea locală a comunității.



**d. Inovarea**

Inovarea este un element esențial și de logică a planificării de jos în sus în care un plan de dezvoltare locală evoluează printr-o serie de consultări, discuții, dezbateri între actorii locali. Inovația este astfel o condiție prealabilă pentru măsurile de dezvoltare, care sunt "adaptate" la nevoile actorilor locali.

**e. Publicitatea**

Măsurile de publicitate și transparente de luare a deciziilor și consultări asigură participarea actorilor locali în procesul de elaborare și că Strategia de Dezvoltare Locală va fi un document care reprezintă și reflectă prioritățile de dezvoltare a actorilor locali.

**f. Legitimitatea**

Legitimitatea este strâns legată de conceptul de transparență și publicitate. Doar un proces transparent și deschis de poate duce la o strategie de dezvoltare, care este "împărtășită" de către comunitățile locale și oferă o bază complet legitimă pentru punerea sa în aplicare.

**g. Control, monitorizare și evaluare**

În cele din urmă, este esențial ca Beneficiarul să posede mecanisme adecvate pentru monitorizarea și urmărirea punerii în aplicare a Strategiei de Dezvoltare Locală. Aceasta poate lua forma unor întâlniri periodice cu implicarea părților interesate locale pentru a evalua punerea în aplicare a strategiei, și poate face, de asemenea, analiza datelor colectate cu privire la proiectele implementate și compararea lor cu obiectivele și țintele cuantificate.

**1.2 Etape principale în planificarea strategiei**

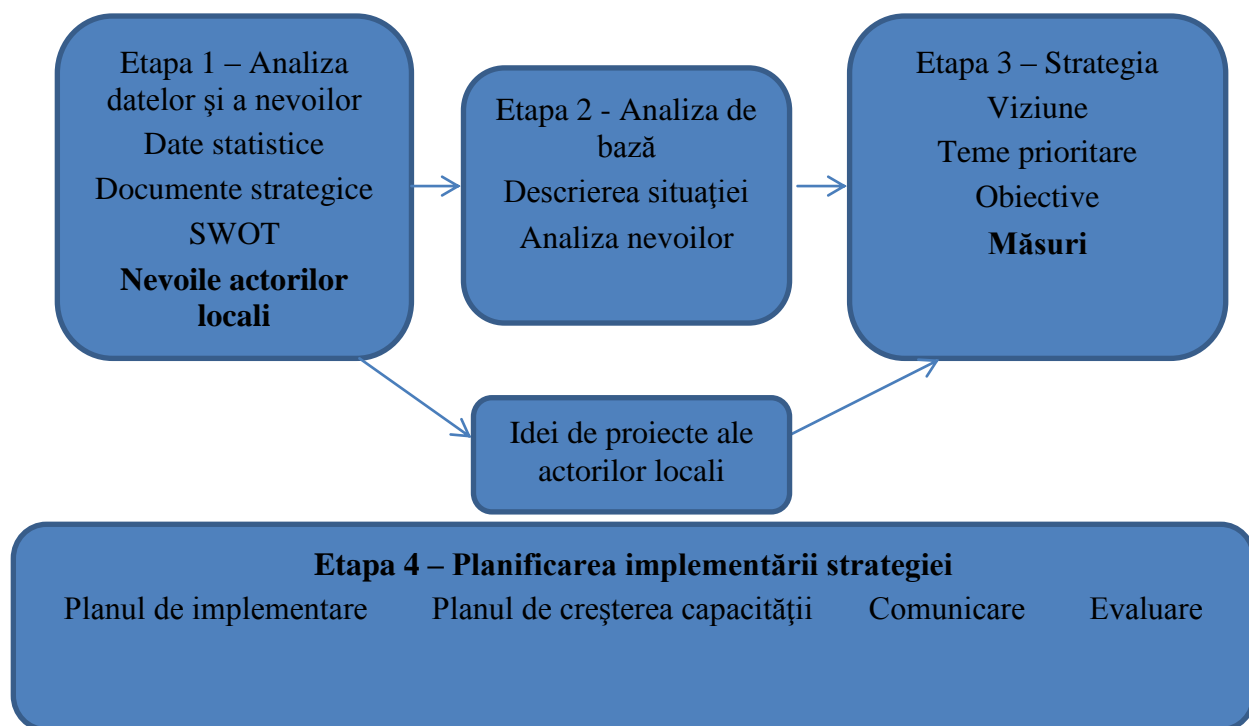
Procesul de planificare a Strategiei de Dezvoltare Locală a fost împărțit în două componente cheie:

- 1. Planificarea strategiei de dezvoltare locală;**
- 2. Planificarea punerii în aplicare a Strategiei de Dezvoltare Locală.**





*Figura de mai jos prezintă aceste două componente-cheie, piesele lor, și relațiile logice*



În **Faza 1** a planificării LDS, informații relevante pentru domeniul acoperit de dezvoltare locală.

Datele utilizate în elaborarea Strategiei de Dezvoltare Locală au fost colectate și clasificate sistematic. O analiză SWOT este instrumentul pentru o astfel de clasificare și rezultatele sale pot furniza informații bune pentru Faza 2 în care este stabilită situația de referință pentru elaborarea documentului de planificare. Nevoile actorilor locali au fost colectate într-un proces care încurajează potențialii beneficiari să participe și exprime nevoile lor de dezvoltare.

**Faza 2** cuprinde descrierea situației și analiza nevoilor bazat pe datele primite și de inputurile culese de la potențialii beneficiari.

**Faza 3** include dezvoltarea a strategiei, inclusiv viziune, temele prioritare, obiectivele și măsurile detaliate. În ceea ce privește măsurile, trebuie remarcat că acestea pot fi dezvoltate în două moduri:

a) Derivat prin ierarhia de viziune - teme - obiective în cursul consultărilor publice;



b) Derivat din ideile de proiecte colectate de la părțile interesate locale și integrat în structura de obiective - teme – viziune.

A doua componentă (sau **Faza 4**) - planificarea punerii în aplicare a Strategiei de Dezvoltare Locală se va concentra pe capacitățile, resursele, metodele și normele necesare pentru realizarea cu succes a obiectivelor și măsurilor descrise. Anumite părți ale acestei componente pot fi dezvoltate simultan cu procesul de planificare.

### **1.3 Principii de lucru**

În ceea ce privește elaborarea unei amenajări durabile vor trebui să fie luate în considerare principiile următoare, care vizează o dezvoltare durabilă și echilibrată din punct de vedere regional.

#### **1. Promovarea coeziunii teritoriale prin intermediul unei dezvoltări socio-economice echilibrate și de îmbunătățire a competitivității**

Deciziile și investițiile cu efecte teritoriale se orientează prin raportare la un model de dezvoltare policentrică, atât la nivel european cât și la nivel național și regional.

#### **2. Promovarea încurajării dezvoltării generate de funcțiunile urbane și de îmbunătățirea relațiilor dintre orașe și sate**

Sistemele urbane și funcțiunile urbane, inclusiv centrele urbane de mărime mică și mijlocie din regiunile rurale, trebuie să fie dezvoltate în așa fel încât accesul regiunilor rurale la funcțiunile urbane să fie înlesnite. Parteneriatele oraș-sat au de jucat un rol din ce în ce mai important, mai ales în domeniul unei structuri echilibrate a armăturii urbane, al dezvoltării rețelelor de transporturi publice, al revitalizării și diversificării economiei zonelor rurale, al creșterii productivității infrastructurilor, al dezvoltării spațiilor de agrement pentru populațiile urbane, al protecției și valorificării patrimoniului natural și cultural. Condițiile pentru un parteneriat oraș-sat eficient rezidă într-o bună colaborare între colectivitățile teritoriale, pe picior de egalitate.

#### **3. Promovarea unor condiții de accesibilitate mai echilibrate**

O politică de amenajare mai echilibrată din punct de vedere regional trebuie să asigure o mai bună interconexiune a orașelor mici și mijlocii, ca și a spațiilor rurale și a regiunilor insulare, la principalele axe și centre de transport (căi ferate, autostrăzi, porturi, aeroporturi, centre intermodale)



și eliminarea curenților în materie de legături intra-regionale. Accesibilitatea regională trebuie să fie ridicată prin eliminarea verigilor lipsă intra-regionale.

#### **4. Facilitarea accesului la informație și cunoaștere**

Apariția societății informaționale este astăzi fenomenul cel mai semnificativ al remodelării societății globale și a structurilor sale teritoriale. O atenție deosebită trebuie acordată tuturor regiunilor pentru ca accesul la informație să nu fie limitat de constrângeri fizice sau de altă natură. Ar trebui realizate îmbunătățiri ale rețelelor de telecomunicații, iar tarifele nu ar trebui să fie prohibitive.

#### **5. Reducerea degradării mediului**

Problemele de mediu care decurg dintr-o coordonare insuficientă a politicilor sectoriale sau din deciziile locale trebuie să fie anticipate și contracarate. În aceasta perspectivă, politica de amenajare trebuie să acorde o atenție deosebită practicilor agricole și silvicole mai puțin distrugătoare, promovării sistemelor de transport și de energie care să favorizeze mai mult mediul ambiental, regenerarea zonelor urbane degradate și reabilitarea acestora, regenerarea mediului din zonele afectate de activități industriale poluante și de vechile zone militare, ca și controlului sub-urbanizării.

#### **6. Valorificarea și protecția resurselor și patrimoniului natural**

Resursele naturale contribuie nu numai la echilibrul ecosistemelor, dar și la atractivitatea regiunilor, la valoarea lor recreativa și la calitatea generală a vieții.

Acestea trebuie, în consecință, să fie protejate și valorificate. Convenția privind Conservarea Vieții Sălbatice și a Mediului Natural al Europei (1979).

Strategiile integrate pentru gestiunea resurselor de apă trebuie să includă protecția apelor de suprafață și a apelor subterane, controlul activităților agricole în materie de fertilizare și irigare, tratamentul apelor uzate etc. Alimentarea cu apă a unei regiuni îndepărtate ar trebui să fie avută în vedere doar atunci când resursele locale sunt insuficiente sau inexploatabile și când posibilitățile locale de păstrare a apei au fost epuizate.



## 7. Valorificarea patrimoniului cultural ca factor de dezvoltare

Valorificarea patrimoniului cultural, care crește atractivitatea regională și locală pentru investitori, pentru turism și populație, este un factor important de dezvoltare economică și contribuie astfel în mod semnificativ la întărirea identității regionale. Amenajarea teritoriului va trebui să contribuie la o gestiune integrată a patrimoniului cultural înțeleasă ca un proces evolutiv care protejează și conservă patrimoniul luând în considerare nevoile societății moderne.

## 8. Dezvoltarea resurselor energetice în menținerea securității

Amenajarea teritoriului susține promovarea resurselor de energie regenerabile ca sisteme coerente în teritoriu și respectuoase cu mediul, cât și completarea rețelelor de transport al energiei.

## 9. Promovarea unui turism de calitate și durabil

Amenajarea teritoriului trebuie să aibă în vedere utilizarea ocaziilor de dezvoltare care decurg din turism, mai ales în cazul regiunilor defavorizate. Vor trebui promovate, cu prioritate, forme de turism de calitate și durabil. În acest context, un rol deosebit revine politicilor de dezvoltare teritorială și urbană. O cunoaștere aprofundată a ecosistemelor și locurilor cu potențial turistic este în general necesară, la fel ca și utilizarea unor noi instrumente și proceduri de ghidaj și de control public (verificarea compatibilității teritoriale).

## 10. Limitarea preventivă a efectelor catastrofelor naturale

Catastrofele naturale, cum ar fi cutremurele de pământ, uraganele, inundațiile, avalanșele, alunecările de teren etc. sunt cauza, în fiecare an în Europa, a unor pagube considerabile cu consecințe grave pentru viața și sănătatea persoanelor, pentru economie, pentru structurile urbane și pentru peisaje. Ar trebui luate măsuri preventive în cadrul amenajării teritoriului cu scopul de a limita amploarea pagubelor și a face armătura urbană mai puțin vulnerabilă. Asemenea măsuri privesc, de exemplu, destinația terenurilor și a construcțiilor.

**Dezvoltarea durabilă** se fundamentează pe trei principii majore ce o caracterizează:

- *preocuparea pentru echitate și corectitudine între țări, regiuni și generații;*
- *viziunea de lungă durată asupra procesului dezvoltării;*
- *gândirea sistemică, interconexiunea între economie, societate și mediu.*



Interpretarea abordărilor dezvoltării durabile într-o viziune globală reliefează interdependențele complexe și dinamice dintre economie, ecologie și social-uman. Specificul lor constă din diferențierea punctelor de vedere prin care este abordată durabilitatea, și anume:

<b>Economic</b>	Bazat pe principiul generării unui venit maxim în condițiile menținerii capitalului (fizic, natural, uman), dezvoltarea durabilă se referă la valoarea capitalului (natural și uman). Pe plan contabil, dezvoltarea durabilă constă în acumulările care trebuie să depășească consumurile, adică abordată sub aspectul eficienței economice
<b>Ecologic</b>	Bazat pe susținerea sistemelor biologice naturale și antropizate, dezvoltarea durabilă este abordată sub forma unei populații în continuă creștere și a unui consum de resurse ce diminuează stocurile și potențialul de refacere, cu consecințe nedorite asupra echilibrului ecologic general. În tendința de a oferi cât mai multe oportunități generațiilor viitoare, se înscrie și conservarea biodiversității globale, indiferent de avantajele cunoscute, în prezent, pentru unele specii;
<b>Socio-cultural</b>	Bazat pe menținerea stabilității sistemelor sociale, educaționale și culturale pentru determinarea echității intra și intergeneraționale, prin păstrarea diversității culturale și încurajarea pluralismului de idei, efect al unei educații permanente și care vizează amplificarea potențialului uman, îmbunătățirea acestuia cu noi valențe, asigurându-se astfel utilizarea mai eficientă a factorilor materiali ai producției;
<b>Moral și spiritual</b>	Durabilitatea este pusă în relație cu valorile etice ale comportamentului uman, ca factor de sporire a eficienței muncii sociale;
	Este abordată în sensul perfecționării măsurării durabilității prin intermediul unui sistem de indicatori prin intermediul cărora să se



**Temporal**

evidențieze mărimea proceselor de înlocuire și reînnoire în raport cu cele de depreciere, primele să depășească sau cel mult să fie egale, pe termen scurt, comparativ cu cealaltă parte a ecuației.

În esență, diferitele definiții privitoare la durabilitate sunt abordate „în viziunea reconcilierii dintre economie și mediul înconjurător pe o nouă cale care să susțină progresul uman, nu numai în câteva locuri și pentru câțiva ani, ci pentru întreaga planetă și pentru un viitor îndelungat”, ceea ce înseamnă și realizarea unui set de obiective economice și sociale, și care se referă la asigurarea:

- creșterii economice cu luarea în considerare a conservării și protejării resurselor naturale; cerințelor esențiale de muncă, hrană, energie, apă, locuințe și asistență medicală pentru oameni;
- unei noi calități a proceselor de creștere economică;
- creșterii controlate a populației;
- conservării și sporirii rezervei de resurse;
- restructurării tehnologice și menținerii sub control a posibilelor riscuri;
- abordări integrate a protecției mediului înconjurător, creșterii economice și necesarului de energie.

#### ***1.4 Strategia de dezvoltare locală a comunei Coțușca***

Inițiativa unui document de planificare strategică la nivelul comunei a pornit din necesitatea abordării procesului de dezvoltare durabilă la nivel local într-un mod concertat, cuprinzând atât viața socio-economică, cultural-educatională și infrastructură, cu respectarea principiilor de transparență și dezbaterile publice a politicilor locale.

Demersul autorităților publice locale nu este singular, astfel de procese existând la nivelul localității.

Strategia de dezvoltare durabilă a comunei se vrea a se constitui într-un document care să dea coerență politicilor locale. Astfel, se încearcă o trecere în revistă a problemelor la nivel local și propunerea de soluții care să reducă acțiunea acestora asupra vieții locale și să o îmbunătățească.

Demersul metodologic, în elaborarea documentului programatic, presupune analiza domeniilor identificate ca domenii majore de studiu (infrastructură, economie, mediu, educație și cultură, guvernare locală, social) și propunerea de politici publice și proiecte cu identificarea surselor



de finanțare necesare realizării acestora. De asemenea, se are în vedere participarea comunității locale în procesul de elaborare a documentului, pentru ca, în final, Strategia de Dezvoltare Durabilă a Comunei Coțușca să fie însușită ca document de guvernare locală.

## 2. Descrierea zonei

### 2.1 Prezentare generală Regiunea de Nord-Est



Comuna Coțușca se află în județul Botoșani, parte a regiunii de dezvoltare Nord-Est. Parte a provinciei istorice Moldova, regiunea nord-estică a României este o zonă în care istoria, cultura și tradiția completează mediul natural, deosebit de atrăgător. Regiunea Nord-Est este cea mai mare regiune de dezvoltare a României sub aspectul numărului de locuitori și al suprafeței deținute.

Din perspectiva geografică, linia peisajului variază de la lanțurile muntoase împădurite din Vest, spre podișurile line din centru și apoi către câmpii în Est, cu lacuri, vii și zone agricole extinse. Beneficiind de o bogată tradiție istorică, culturală și spirituală, regiunea îmbină în mod armonios tradiționalul cu modernul și trecutul cu prezentul, potențialul acesteia putând fi folosit pentru dezvoltarea infrastructurii, a zonelor rurale, a turismului și a resurselor umane.

Principalele orașe ale regiunii sunt:

**Iasi**, puternic centru industrial și totodată unul dintre cele mai importante centre universitare, de cultură, artă, tradiție și spiritualitate din România, a fost vreme de secole capitala Moldovei.

**Bacău**, renumit în Evul Mediu ca punct vamal și centru comercial, în prezent este de asemenea un important centru industrial și universitar, cu o economie puternică, dinamică și cu numeroase investiții străine.

**Botoșani** și **Piatra Neamț**, orașe care nu și-au pierdut din farmecul istoric, au devenit centrele unei industrii turistice în dezvoltare și importante puncte de plecare în călătoria spirituală de vizitare a mănăstirilor sau pentru plimbările montane pe care le oferă Carpații.

**Botoșani** și **Vaslui**, vechi centre comerciale și agricole, aceste orașe au fost martori ai unor importante evenimente istorice și loc de origine pentru artiști, scriitori și muzicieni români celebri. În



prezent, Botoșani și Vaslui sunt centre importante pentru dezvoltarea regională, în ceea ce privește industria textilă și prelucrătoare.

Economia regiunii Nord-Est are un caracter predominant agrar, în special către nord, deși există mai multe orașe industriale, cele mai mari fiind Botoșani și Bacău. PIB-ul per capital în regiune este cel mai mic din România, la circa două treimi din media națională. În prezent industria textilă are creșterea cea mai rapidă. Turismul este de asemenea foarte important, în special în zonele montane din vestul regiunii, precum și în orașe ca Botoșani, Piatra Neamț, Botoșani sau Bacău. Alte atracții turistice sunt mănăstirile din nordul Moldovei, ce fac parte din patrimoniul universal.

## 2.2 Prezentare generală județul Botoșani



Județul Botoșani este situat în extremitatea nord-estică a țării noastre, învecinându-se la sud cu județul Iași, la vest cu județul Botoșani, la nord cu Ucraina și la est cu Republica Moldova. Are o suprafață de 4.986 km<sup>2</sup> ceea ce reprezintă 2,1% din suprafața țării. Ca poziție geografică, județul Botoșani este încadrat în următoarele coordonate:

Punctul cardinal	Punctul extrem	Vecini	Longitudine	Latitudine
Nord	Satul Horodiștea	Republica Ucraina	26°40'	48°16'
Sud	Comuna Prăjeni	Județul Iași	27°02'	47°26'
Est	Comuna Santa Mare	Republica Moldova	27°23'	47°35'
Vest	Comuna Mihăileni	Județul Suceava	26°06'	47°58'

Relieful este reprezentat în jumătatea nordică printr-o parte deluroasă a depresiunii Jijiei, cu coline domoale care nu depășesc 200 m. altitudine, spre est se întinde o zonă de câmpie în lungul Prutului, iar spre vest zona de terase înalte de pe malul stâng al Siretului, care fac parte din zona sud-estică a podișului Sucevei, cu înălțimi mai mari de circa 300 m. și culminează în sud-vest cu prelungirea nordică a culmii Dealu Mare care atinge altitudinea maximă de 593m.





Fiind situat în partea de nord-est a țării, teritoriul administrativ al județului Botoșani este supus influențelor climatice ale Europei de est, deși majoritatea precipitațiilor sunt provocate de masele de aer care se deplasează dinspre vestul și nord-vestul Europei.

Acest caracter climatic este dat de producerea unor geruri mari (cu temperaturi sub  $-30^{\circ}\text{C}$ ) și viscole violente în timpul iernii, ori călduri tropicale și secete îndelungi în unii ani, în perioadele de vară.

### 2.2.1 Organizarea administrativă a județului Botoșani

Județul Botoșani are în compoziție un număr de 2 municipii: Botoșani și Dorohoi și 5 orașe: Bucecea, Darabani, Flămânzi, Săveni și Ștefănești. De asemenea, conform datelor oferite de Direcția Județeană de Statistică Botoșani, la nivelul județului sunt 71 de comune, totalizând 333 sate la nivelul acestora.

**SUPRAFAȚA TOTALĂ A ROMÂNIEI: 238.391 KM<sup>2</sup>**

**Suprafața totală a județului Botoșani: 4.986 KM<sup>2</sup>**

Județul Botoșani	Numărul orașelor și municipiilor	din care: municipii	Numărul comunelor	Numărul satelor
1990	4	1	68	336
1995	4	2	68	336
2000	4	2	68	336
2001	4	2	68	336
2002	4	2	68	336
2003	4	2	72	336
2004	7	2	70	330
2005	7	2	71	330
2006	7	2	71	333
2007	7	2	71	333
2008	7	2	71	333
2009	7	2	71	333
2010	7	2	71	333
2011	7	2	71	333
2012	7	2	71	333

Sursa: Direcția Județeană de Statistică Botoșani



2.2.2 Populația județului Botoșani

**Structurarea populația pe sexe, la nivelul județului Botoșani**

Anii	Total (număr persoane)			Urban (număr persoane)			Rural (număr persoane)			Loc. / km <sup>2</sup>
	Ambele sexe	M	F	Ambele sexe	M	F	Ambele sexe	M	F	
	Județul Botoșani									
1990	464839	227366	237473	177267	86656	90611	287572	140710	146862	93.2
1995	462792	226827	235965	185073	90378	94695	277719	136449	141270	92.8
2000	463808	227604	236204	182373	88826	93547	281435	138778	142657	93.0
2001	465438	228475	236963	182630	88939	93691	282808	139536	143272	93.3
2002	462730	227757	234973	171208	82923	88285	291522	144834	146688	92.8
2003	460825	226752	234073	169452	81848	87604	291373	144904	146469	92.4
2004	459195	226176	233019	191078	92589	98489	268117	133587	134530	92.1
2005	459900	226395	233505	192369	93026	99343	267531	133369	134162	92.2
2006	456765	224899	231866	190609	92097	98512	266156	132802	133354	91.6
2007	454167	223476	230691	189389	91434	97955	264778	132042	132736	91.1
2008	451199	221939	229260	187834	90618	97216	263365	131321	132044	90.5
2009	448423	220491	227932	186806	89908	96898	261617	130583	131034	89.9
2010	447107	219802	227305	186857	89854	97003	260250	129948	130302	89.7
2011	444804	218947	225857	186375	89672	96703	258429	129275	129154	89.2
2012	440968	217091	223877	183964	88468	95496	257004	128623	128381	90.0

Sursa: Direcția Județeană de Statistică Botoșani

Transformările survenite în sistemul politic, în economie, în viața socială și în mentalitatea oamenilor au influențat semnificativ configurația demografică în ultimii ani. Schimbarea comportamentului cuplurilor, creșterea mortalității, precum și migrația externă au făcut ca populația stabilă a județului Botoșani să urmeze un trend descendent, scăzând în perioada 1990 - 2012 cu 23.871 de persoane. Din evoluția datelor înregistrate de INSSE Botoșani se poate observa o depreciere în termeni nominali la nivelul populației din zona urbană a județului Botoșani începând cu anul 2004, în timp ce populația rurală păstrează o constantă.



**Structurarea populației pe grupe de vârstă, la nivelul județului Botoșani**

Anii	Total	Pe grupe de vârstă		
		0 - 14 ani	15 - 59 ani	60 ani și peste
Județul Botoșani				
1990	464839	127193	256394	81252
1995	462792	104789	266605	91398
2000	463808	98551	267925	97332
2001	465438	97575	270145	97718
2002	462730	93998	271390	97342
2003	460825	91790	271932	97103
2004	459195	89366	273473	96356
2005	459900	86636	278761	94503
2006	456765	85539	277166	94060
2007	454167	84128	276543	93496
2008	451199	83047	275521	92631
2009	448423	81912	272957	93554
2010	447107	80740	272222	94145
2011	444804	79133	270817	94854
2012	440968	77869	267802	95297

Sursa: Direcția Județeană de Statistică Botoșani

La o analiză a structurării populației pe grupe de vârstă se poate observa un proces accentuat de îmbătrânire a populației județului Botoșani. Dacă în anul 1990, populația cu vârsta cuprinsă între 0-14 ani reprezenta 27,36% din totalul populației județului, în anul 2012 aceasta mai reprezintă 17,65% din totalul populației județului.

### 2.2.3 Economia județului

La nivelul județului Botoșani, performanța activității economice poate fi măsurată printr-o serie de indicatori, relativi la cifra de afaceri înregistrată în diverse sectoare de activitate economică, precum și compararea veniturilor obținute.

Astfel, la nivel județean, cifra de afaceri a unităților locale active din industrie, construcții, comerț și alte servicii, pe activități ale economiei naționale, se prezintă după cum urmează:



**Cifra de afaceri, investițiile brute, personalul unităților locale active din industrie, construcții, comerț și alte servicii, pe activități ale economiei naționale, în anul 2012**

Județul/ Activități (secțiuni CAEN, Rev.2)	Cifra de afaceri -milioane lei (RON) prețuri curente	Investiții brute -milioane lei (RON) prețuri curente	Personalul <sup>2)</sup> (număr persoane)
<b>Botoșani</b> <sup>1)</sup>	<b>5281</b>	<b>357</b>	<b>32819</b>
Industrie extractivă	16	c	116
Industrie prelucrătoare	1794	99	12597
Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apa caldă și aer condiționat	95	c	426
Distribuția apei; salubritate, gestionarea deșeurilor, activități de decontaminare	87	5	1141
Construcții	460	86	3524
Comerț cu ridicata și cu amănuntul, repararea autovehiculelor și motocicletelor	2293	73	8665
Transport,depozitare și activități de poștă și de curierat	194	25	1999
Hoteluri și restaurante	63	10	1053
Informații și comunicare	90	6	552
Tranzacții imobiliare,închirieri și activități prestate în principal întreprinderilor	97	37	1929
Învățământ <sup>3)</sup>	2	0	82
Sănătate și asistență socială <sup>3)</sup>	12	1	168
Alte activități de servicii colective, sociale și personale	78	1	567

Sursa: Direcția Județeană de Statistică Botoșani

<sup>1)</sup> Nu sunt cuprinse unitățile locale din secțiunea Agricultură și Intermedieri financiare și asigurări

<sup>2)</sup> Numărul mediu de persoane ocupate.

<sup>3)</sup> Include numai unitățile locale cu activitate de învățământ sau sănătate și asistență socială, organizate ca societăți comerciale.

c Confidential

\*) sub 0,5

Din punctul de vedere al dezvoltării, la nivelul județului Botoșani, o serie statistică relevantă este cea referitoare la câștigul salarial la nivel de activitate economică. Astfel, câștigul salarial nominal mediu net lunar, pe activități ale economiei naționale la nivel de secțiune CAEN, se prezintă după cum urmează:



**Câștigul salarial nominal mediu net lunar, pe activități ale economiei naționale CAEN**

**Rev.2**

<b>Activitatea (secțiuni CAEN Rev.2)</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Total economie	1122	1085	1472	1539
Agricultură, silvicultură și pescuit	912	916	1362	1346
Industrie din care:	941	1010	1389	1473
Industrie extractivă	581	647	895	893
Industrie prelucrătoare	846	892	1271	1350
Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze și apă caldă	2075	2175	2913	3066
Distribuția apei, salubritate, gestionarea deșeurilor și decontaminare	1289	1498	1827	1967
Construcții	831	934	1249	1283
Comerț, repararea autovehiculelor și motocicletelor	702	706	1062	1218
Transport și depozitare	1068	1093	1631	1494
Hoteluri și restaurante	621	540	863	941
Informații și comunicații	1319	1089	1974	1713
Intermedieri financiare și asigurări	2128	2098	3115	2905
Tranzacții imobiliare	1064	1269	1718	1631
Activități profesionale, științifice și tehnice	1415	1265	1728	2161
Activități de servicii administrative și suport	750	726	946	967
Administrație publică și apărare; asigurări sociale din sistemul public	2366	1723	2211	2473
Învățământ	1387	1293	1759	1727
Sănătate și asistență socială	1421	1231	1591	1730
Activități de spectacole, culturale și recreative	1183	975	1263	1381
Alte activități de servicii	653	624	1149	987

Sursa: Direcția Județeană de Statistică Botoșani

Agricultura constituie una din componentele principale ale economiei județului Botoșani, fiind totodată una din cele mai vechi activități economice ale populației. Condițiile naturale favorabile ale județului oferă posibilitatea dezvoltării unei agriculturi complexe, care constituie o ramură importantă în economia județului participând semnificativ la realizarea produsului intern brut.



**Fondul funciar, după modul de folosință**

hectare

Județul Botoșani	Suprafața totală	Suprafața agricolă	din care, pe categorii de folosință:				
			Arabilă	Pășuni	Fânețe	Vii și pepiniere viticole	Livezi și pepiniere pomicole
1990	498569	387683	291038	74080	14226	3862	4477
1995	498569	387680	291479	75094	14187	3312	3608
2000	498569	392728	297825	75657	14252	2032	2962
2001	498569	392860	298171	75262	14766	1843	2818
2002	498569	392905	298477	75146	14769	1847	2666
2003	498569	392776	298540	74949	14775	1840	2672
2004	498569	393472	299262	75070	14692	1773	2675
2005	498569	393468	298917	75411	14712	1773	2655
2006	498569	393193	298774	75442	14635	1724	2618
2007	498569	393039	298774	75381	14635	1690	2559
2008	498569	392792	298762	75146	14635	1690	2559
2009	498569	392792	298762	75146	14635	1690	2559
2010	498569	392788	298758	75146	14635	1690	2559
2011	498569	392769	298739	75146	14635	1690	2559
2012	498569	392767	298747	75146	14635	1680	2559

Sursa: Direcția Județeană de Statistică Botoșani

NOTĂ: Fondul funciar după modul de folosință pe județe reprezintă terenurile aflate în proprietatea deținătorilor în rază administrativă.

Poziția natural-geografică a județului și condițiile climaterice au permis ca succesiunea introducerii culturilor de câmp și a creșterii animalelor în practica agriculturii să se integreze și să se dezvolte intensiv.

Cele mai importante caracteristici ale activităților agricole în județul Botoșani pot fi sintetizate în cele ce urmează:

- diversitatea producțiilor agricole ale comunelor reprezintă caracteristica definitivă a agriculturii județului Botoșani;
- exploatați agricole mici caracterizate de practicarea unei agriculturi de subzistență și diversitate în alegerea tipurilor de culturi agricole;
- surplusurile de producție sunt mici;



- resurse umane reduse datorită migrației rural – urban; procedura pentru comasarea terenurilor destul de anevoioasă din cauza birocrăției conduce la fărâmițarea activităților antreprenoriale în domeniul agricol;
- surplusurile sunt convertite în produse necesare traiului prin intermediul piețelor agroalimentare, fiind prea mici pentru a putea fi convertite în mijloace de producție pentru a rentabiliza exploatarea agricolă;
- rentabilizarea activităților zootehnice este în mare măsură dependentă de gradul de prelucrare pe plan local a produselor animaliere în unități industriale de capacitate mică și mijlocie.

Caracterul preponderent cerealier al structurii de producție reprezintă un aspect negativ al agriculturii județene. Ponderea suprafețelor ocupate de cereale în toate zonele este ridicat, chiar dacă în unele zone acestea nu dispun de condiții agro-pedoclimatice favorabile pentru cultivare.

Deși județul Botosani deține o mare suprafață de teren agricol, această resursă nu poate fi eficient valorificată, productivitatea fiind scăzută la toate tipurile de culturi, datorită influenței următorilor factori: calitatea terenului (cu o diversitate pronunțată), alternanța categoriilor de sol, fragmentarea acestora, în comparație cu alte unități de suprafață similare din țară; forța de muncă îmbătrânită (mai mult de 28% din populația rurală are peste 60 ani), migrarea tineretului către centrele urbane; gradul mare de sărăcie a proprietarilor care întâmpină mari dificultăți în realizarea culturilor și creșterea animalelor; lipsa capitalului pentru restructurarea și modernizarea agriculturii; instabilitatea și eroziunea solului, numeroasele alunecări de teren.

Sectorul privat în agricultură a luat naștere prin aplicarea Legii fondului funciar. Modul în care aplicarea Legii fondului funciar a fost gândită și pusă în aplicare, întârzierea cu care s-a realizat, au generat o serie de factori perturbatori, respectiv:

- fărâmițarea exploatațiilor agricole
- necorelarea aplicării Legii fondului funciar cu apariția pieței funciare, aceasta apărând cu întârziere, în anul 1998 (Legea 54/1998 privind circulația juridică a terenurilor);
- lipsa mijloacelor adecvate pentru efectuarea lucrărilor agricole
- blocarea circuitului terenurilor agricole

Suprafața agricolă a județului Botoșani, în anul 2012, era de 392.767 de hectare, ceea ce reprezintă 78,78% din suprafața totală a județului. Pentru evidențierea acestui lucru a fost prezentată situația fondului funciar după modul de folosință din perioada 1990-2012.



Din tabelul mai sus prezentat se observă că suprafețele de teren arabil, pășunile și fânețele sunt în creștere, în timp ce suprafețele acoperite cu vii și livezi scad continuu.

Structura de organizare a producției agricole a județului Botoșani combină exploatații agricole mici fără personalitate juridică, orientate către auto-consum, cu exploatații agricole mari și foarte mari, de tip comercial, rezultate pe baza arendeii sau concesiunii terenului. Culturile care ocupă cea mai mare suprafață din terenul arabil sunt culturile de porumb, grâu și secară și de floarea soarelui. Structura culturilor agricole din județ a suferit modificări din cauza schimbării formei de proprietate de la începutul anilor '90 dar și din cauza sărăciei populației care folosește porumbul în cantități mari, nemăcinat, ca furaj pentru animale și ajunge să fie de multe ori în surplus. În plus, fermierii nu au șanse mari să opteze pentru o cultură mai profitabilă cum ar fi sfecla de zahar, datorită cotelor impuse de Uniunea Europeană.

Creșterea animalelor în cadrul județului reprezintă o ramură de bază a agriculturii, această activitate deținând un procent semnificativ din valoarea totală a producției agricole din județ, având la bază o îndelungată tradiție o importanță economică deosebită. Acesta rezidă în principal din valorificarea superioară a resurselor vegetale și a unor subproduse rezultate de pe urma industrializării.

Spre deosebire de sectorul vegetal, domeniul creșterii animalelor cunoaște o ușoară dezvoltare în ultimii patru ani, aspect vizibil în efectivele superioare de bovine, porcine, ovine, caprine și cabaline.

În ceea ce privește fondul forestier de care dispune județul Botoșani, se observă că eforturile de conservare și exploatare durabilă a acestuia au avut rezultate, suprafața împădurită menținându-se constant în ultima perioadă.

Conform sursei MADR - Programul național de dezvoltare rurală 2007-2013, populația rurală la nivelul României, ocupată în activități non-agricole este de cca 31,7%. Din totalul întreprinderilor mici și mijlocii, care-și desfășoară activitatea în rural, 56% activează în comerț iar 3,5% în sfera serviciilor. Ponderea serviciilor în total agricultură, reprezintă un procent infim, care variază între 1 și 2 %.

Meșteșugurile tradiționale reprezintă în zilele noastre o atracție turistică și un interes cultural în același timp. Produsele meșterilor populari au început să fie din ce în ce mai căutate nu numai de turiștii străini. Ele sunt achiziționate de instituții publice și firme pentru a fi folosite sub formă de





cadouri la întâlnirile cu reprezentanții unor organizații din străinătate și sunt din ce în ce mai căutate de publicul larg.

#### 2.2.4 Infrastructura de acces

Infrastructura, incluzând starea drumurilor aprovizionarea cu utilități, comunicațiile și serviciile, au un impact important asupra dezvoltării în general și asupra stimulării investițiilor neagricole în particular. Infrastructura are, de asemenea, un impact imediat asupra accesului populației la serviciile de bază, incluzând învățământul și sănătatea.

În județul Botoșani, activitatea de transport, călători și marfă, se realizează pe căile rutiere și feroviare. Lungimea liniilor de cale ferată însumează 159 km (1,4 % din rețeaua națională). Densitatea liniilor pe 1000 km<sup>2</sup> teritoriu este de 32.3.

Rețeaua de drumuri publice are o lungime de 2094 km, din care 422 km drumuri naționale și 1672 km drumuri județene și comunale. Densitatea drumurilor publice la 100 km<sup>2</sup> este de 42. Din cei 422 km de drumuri naționale, sunt modernizați 337 km iar 50 km sunt cu îmbrăcămînți ușoare rutiere.

Legătura cu teritoriul Ucrainei se face prin punctele vamale P.C.T.F. de trecere a graniței de la Siret și Racovăț iar cu Republica Moldova legătura se face prin punctul vamal Stânca-Costești.

#### Drumurile publice, la 31 decembrie 2012

	KM
<b>Județul Botoșani</b>	
<b>Drumuri publice - total</b>	2094
din care:	
Modernizate	636
Cu îmbrăcămînți ușoare rutiere	358
Din total drumuri publice:	
<b>Drumuri naționale</b>	422
din care:	
Modernizate	337
Cu îmbrăcămînți ușoare rutiere	50
<b>Drumuri județene și comunale</b>	1672
din care:	
Modernizate	299
Cu îmbrăcămînți ușoare rutiere	308
Densitatea drumurilor publice pe 100 kmp teritoriu	42

Sursa: Direcția Județeană de Statistică Botoșani



### Linii de cale ferată în exploatare, la 31 decembrie 2012

Județul Botoșani	Total <sup>1)</sup>	Din care:		Densitatea liniilor pe 1000 km <sup>2</sup> teritoriu
		Linii cu ecartament normal <sup>2)</sup>		
		Total	Cu o cale	
	161	161	161	32.3

<sup>1)</sup> Inclusiv liniile cu ecartament îngust.

<sup>2)</sup> Linii la care distanța între șine este de 1435 mm.

Sursa: Direcția Județeană de Statistică Botoșani

#### 2.2.5 Infrastructura de utilități

Localitățile din mediul urban dispun de rețea de alimentare cu apă potabilă, care deservește cea mai mare parte a populației. Mai mult, o serie de municipii și orașe au beneficiat de proiecte de reabilitare/modernizare/dezvoltare a rețelei de apă potabilă finanțate din programul de preaderare ISPA (Instrumentul pentru Politici Structurale de Pre-Aderare).

În mediul rural, situația este precară, întrucât numărul comunelor și satelor care dispun de rețea de alimentare cu apă potabilă este foarte redus, reprezentând 4-6% din totalul acestora.

Resursele de apă din rural și sistemele de salubritate publică au un impact direct și imediat asupra sănătății membrilor gospodăriei, în afară de efectul lor potențial exercitat asupra stimulării investițiilor neagricole. Aceste sisteme sunt insuficiente în zona rurală, serviciile asigurate și administrarea fiind de calitate slabă, iar finanțarea deficitară.

### Canalizare publică și spații verzi, la 31 decembrie

Județul Botoșani	UM	2008	2009	2010	2011	2012
Localități <sup>1)</sup> cu instalații de canalizare publică						
Total – din care :	număr	15	16	15	15	15
municipii și orașe	număr	7	7	7	7	7
Lungimea totală simplă a conductelor de canalizare publică	km	228	229	228	231	231
Suprafața spațiilor verzi în municipii și orașe	ha	306	306	307	307	307

<sup>1)</sup> municipii, orașe, comune

Sursa: Direcția Județeană de Statistică Botoșani

Str. Zugravi, nr. 15, IAȘI, ROMÂNIA, Tel: +40 0332 440 778, Fax: +40 0332 440 779, office@bodoinvest.com, www.bodoinvest.com  
RO 18156097 J22/2875/2005 Capital Social 200 Lei

**PROIECTARE. CONSULTANȚĂ. ASISTENȚĂ TEHNICĂ**



**Volumul de apă potabilă distribuită consumatorilor**

Județul Botoșani	Apă potabilă distribuită consumatorilor	
	Total (mii m <sup>3</sup> )	din care: pentru uz casnic
1990	34682	11952
1995	19955	12444
2000	21245	10293
2001	15245	8277
2002	18452	6921
2003	20033	6218
2004	22755	6439
2005	22562	6603
2006	9560	5870
2007	8595	5251
2008	7785	5003
2009	7646	5311
2010	6929	5005
2011	6737	4952
2012	6992	5009

Sursa: Direcția Județeană de Statistică Botoșani

**Rețeaua și volumul gazelor naturale distribuite**

Județul Botoșani	Localități <sup>1)</sup> în care se distribuie gaze naturale (număr) - la sfârșitul anului -		Lungimea simplă a conductelor de distribuție a gazelor naturale (km) - la sfârșitul anului-	Volumul gazelor naturale distribuite (mii m <sup>3</sup> )	
	Total	din care: municipii și orașe		Total	din care: pentru uz casnic
1990	3	2	47.1	90075	5922
1995	3	2	71.9	81247	17780
2000	3	2	132.3	107218	44326
2001	4	2	150.4	94371	46159
2002	4	2	155.3	74422	36402
2003	4	2	163.9	80988	46101
2004	4	3	166.8	72221	24668



2005	5	3	177.6	54455	26299
2006	5	3	191.4	48126	25840
2007	5	3	206.4	47372	25492
2008	5	3	212.0	51146	28690
2009	6	3	218.0	46926	27599
2010	6	3	228.0	52817	30756
2011	6	3	230.0	51194	29434
2012	6	3	239.0	48335	27144

<sup>1)</sup> Municipii, orașe, comune

Sursa: Direcția Județeană de Statistică Botoșani

**Localitățile în care se distribuie energie termică,  
la 31 decembrie 2012**

Județul Botoșani	Localități în care se distribuie energie termică
Total	1
din care: municipii și orașe	1

Sursa: Direcția Județeană de Statistică Botoșani

**Rețeaua de distribuție a apei potabile**

Județul Botoșani	2008	2009	2010	2011	2012
Localități <sup>1)</sup> cu instalații de alimentare cu apă potabilă (număr) - la sfârșitul anului -					
Total	53	54	49	48	48
din care:					
municipii și orașe	7	7	7	7	7
Lungimea totală simplă a rețelei de distribuție a apei potabile (km) – la sfârșitul anului	799	811	785	783	789

<sup>1)</sup> municipii, orașe, comune

Sursa: Direcția Județeană de Statistică Botoșani



**Străzile orașenești, la 31 decembrie**

Județul Botoșani	UM	2008	2009	2010	2011	2012
Lungimea străzilor orașenești	Km	532	537	537	537	537
din care: modernizate	Km	256	263	263	263	265

Sursa: Direcția Județeană de Statistică Botoșani

## 2.3 Comuna Coțușca

### 2.3.1 Istoria așezării

Cele mai vechi urme ale culturii materiale pe teritoriul comunei Coțușca datează din paleoliticul mijlociu, iar prima mențiune documentară a numelui satului Coțușca datează din anul 1636, martie, 30, într-un uric dat de Vasile Lupu în Iași: □Vasile Voievod întărește uric lui Dumitrașco Fulger și soției sale Marica, fiica Nastasiei și tuturor strănepoților lui Bratul Hrincovici, satele Vișnovățul cu privilegiu de la Ștefan Voievod și Ioan Voievod și Rădăuții pe Prut, ținutul Dorohoi, jumătate din satul COCHIUJCA pe Volovăț” .

Comuna Coțușca a luat ființă în anul 1865, plasa Berhometele, formată din satele Coțușca și Puțurenii. Între anii 1865-1871 face parte din plasa Prutului de Jos, Județul Dorohoi.

La ultima reformă teritorial-administrativă, comuna Coțușca fuzionează cu satele comunei Crasnaleuca (1968). Din anul 1968 și până în prezent comuna Coțușca cuprinde satele: Coțușca, Crasnaleuca, Cotu Miculinți, Ghireni, Nichiteni, Puțurenii, Mihail Kogălniceanu, Nicolae Bălcescu și Avram Iancu.

La recensământul din anul 1930, comuna Coțușca avea un număr de 4972 de locuitori, iar la recensământul din anul 1956 a înregistrat 5.113 de locuitori. Între anii 1965-1975 are loc un fenomen de scădere a numărului de locuitori, pus pe seama migrării populației tinere spre oraș.



### 2.3.2 Satele comunei Coțușca

Comuna Cotusca are în componența un număr de 9 sate. Centrul de comună se află în satul Coțușca, situat în centrul perimetrului comunei, celelalte sate fiind dispuse astfel:

- Ghireni la 4 km nord est,
- Cotu Miculinti la 10 km nord-est,
- Crasnaleuca la 10 km est-nord est,
- Putureni la 2 km sud,
- N. Balcescu la 6 km sud-sud vest,
- Nichiteni la 3.5 km sud-est,
- Avram Iancu la 7.5 km sud-est
- M. Kogalniceanu la 6.5 km sud.

### 2.3.3 Geografia comunei Coțușca



Comuna Coțușca, în forma actuală, a luat ființă în urma noii împărțiri administrativ-teritoriale a României din primăvara anului 1968, cuprinzând la acea dată vechea comună Coțușca și comuna Crasnaleuca.

Este situată în nordul Câmpiei Moldovei, în județul Botoșani, atingând altitudinea maximă pe dealul Bodron, cu o înălțime de 271 metri.

Teritoriul comunei este străbătut de cursul pâraielor Ghireni și Volovat, afluenți ai Prutului.

În partea de nord se învecinează cu comuna Rădăuți Prut și râul Prut, care include între cele două coturi satele Cotu Miculinti și Crasnaleuca, la nord-vest - comuna Vișoara, la sud-vest - comuna Mileanca și orașul Darabani, la sud cu comunele Drăgușeni și Avrameni, iar la est - comuna Mitoc și o parte din râul Prut.

Înfățișarea actuală a reliefului din comuna Coțușca este rezultatul unei evoluții îndelungate care s-a desfășurat sub influența a două categorii de factori: factori interni reprezentați prin rocă, structură și tectonică și factori externi reprezentați prin elemente climatice, hidrografice și biogeografice.



Relieful actual colinar și deluros a fost sculptat în cea mai mare parte începând din pliocenul superior și pleistocen.

Rolul principal în modelarea reliefului l-a jucat Prutul și, în funcție de evoluția văii lui, au evoluat și văile apelor tributare: pâraiele Ghireni, Volovat, pâraul Calului afluent al Volovatului, care au contribuit la formarea aspectului colinar al regiunii alături și de alți factori externi reprezentați de procesele deluviale, precipitațiile, vânturile și factorul antropic.

Sub influența formelor de mezo și microrelief, a climei și a vegetației naturale, teritoriul comunei prezintă o diversitate însemnată a solurilor (71 unități de sol), grupate în:

- cernoziomuri (12%),
- faeziomuri (46%),
- aluviosoluri (11%),
- regosoluri (6%) s.a.

De remarcat că pe 56% din suprafața agricolă, solurile sunt afectate de eroziune de suprafață (moderată, până la foarte puternică), iar 318 ha sunt cu eroziune de adâncime (excesivă).

Teren cu exces de umiditate cauzat de apa freatică și cele inundabile ocupă 18% din teritoriul comunei.

#### 2.3.4 Clima

Înregistrările făcute la Stația Meteorologică Dorohoi și cea de la Avrămeni scot în evidență că temperatura aerului și regimul anual se încadrează între limitele existente în climatul temperat continental de nuanță excesivă.

Această parte a țării, în care este situat teritoriul comunei Coțușca, este acoperită în timpul iernii de masele reci ale anticiclonului continental, iar vara de aer cald și uscat, climatul având un caracter continental, subliniind faptul că pe șesul Prutului condițiile sunt puțin mai aspre iarna decât pe colinele domoale din sudul teritoriului.

Media anuală a temperaturii aerului este de 8.4 grade C, existând o tendință de mărire a temperaturii.



### 2.3.5 Rețeaua hidrografică

Principala arteră hidrografică pe teritoriul comunei o formează râul Prut, care este cea mai mare apă curgătoare de pe cuprinsul județului. Pârâul Volovat trece pe la nord-est de satul Putureni și Nichiteni și este un afluent important al râului Prut. Pe terenurile limitrofe râului Prut este amenajat un sistem de irigații pentru suprafața de 350 ha, cu posibilitati de extindere până la 800 ha. Pentru a se înlătura efectul negativ al inundațiilor, cât și pentru a se păstra o cantitate de apă mai mare care să fie folosită în scopuri agricole, au fost construite pe teritoriul comunei lacuri artificiale de tipul iazurilor. Din volumul total al apei acumulate în iazuri, timp de un an, circa 10% se consumă prin evaporare directă, 43% se păstrează temporar în lacuri fiind consumată în scurgerea organizată în timpul pescuitului, în irigații, iar 47% se păstrează permanent în lacuri pentru creșterea peștelui.

### 2.3.6 Vegetația și fauna

Situat în partea Nordică a Podișului Moldovei și Campiei Moldovei, teritoriul comunei Coțușca are o vegetație bogată. În condițiile de climă uscată și de roci podogenetice bazice, o productivitate ridicată o au pădurile de fag și cele amestecate de stejar cu alte foioase. Pe solurile cernoziomice, foarte trofice, s-a instalat o vegetație de păduri și pajisti xerofite, bogate în specii, dar de o productivitate mai redusă din cauza climei uscate.

Comunei Coțușca îi este specifică vegetația de silvostepă.

În funcție de condițiile climatice și de vegetație, pe teritoriul comunei Coțușca întâlnim următoarele tipuri faunistice:

- fauna de silvostepă,
- fauna pădurilor,
- fauna bălților,
- fauna acvatică,
- fauna din cuprinsul așezărilor omenești.





### 2.3.7 Protecția mediului

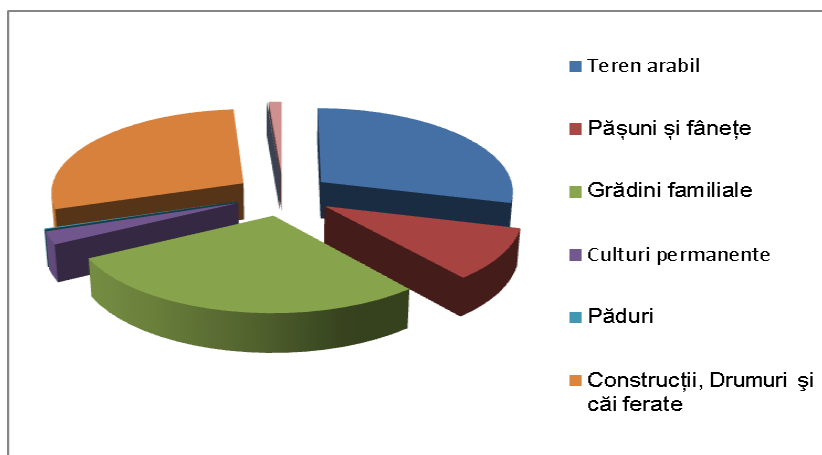
Pe teritoriul comunei Coțușca nu există sursa majoră de poluare și degradare a mediului, poluarea producându-se la nivel scăzut în special prin deversările ce se fac în cursurile de apă a produselor biologice din gospodăriile populației. Lipsa spațiilor amenajate pentru depozitarea reziduurilor menajere care nu pot fi distruse în gospodăriile populației a determinat în timp apariția unor depuneri necontrolate de gunoaie de-a lungul apelor sau la marginea satelor.

### 2.3.8 Utilizarea terenurilor

#### Suprafața agricolă utilizată, suprafața agricolă neutilizată și alte suprafețe (hectare), pe categorii de folosință în comuna Coțușca

no	Categoria suprafeței	Ha	Procent
a	Suprafață totală	5562	100%
b	Teren arabil	1616	29,05%
c	Pășuni și fânețe	555	9,98%
d	Grădini familiale	1573	28,28%
	Culturi permanente	137	2,46%
e	Păduri	11	0,2%
f	Construcții, Drumuri și căi ferate	1601	28,78%
h	Heleștee, iazuri, bălți	2	0,04%
i	Suprafață agricolă neutilizată	67	1,2%

Sursa: Direcția județeană de statistică Botoșani – Recensământul agricol din 2010





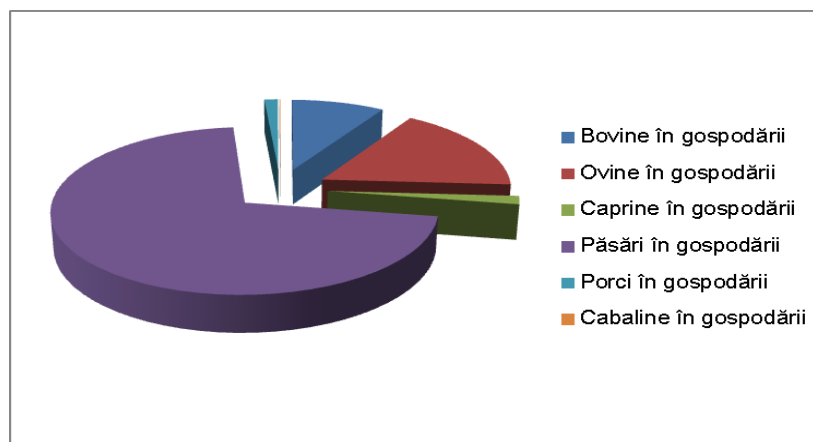
### 2.3.9 Economia Locală

Economia locala a comunei Coțușca este reprezentata in principal de activitati legate de agricultura și comerț, la care se adaugă activitati în panificație, prelucrarea laptelui, meșteșuguri populare etc.

Activitatea zootehnică la nivelul comunei Coțușca, se desfășoară preponderent în cadrul gospodăriilor, efectivul mediu de animale, conform datelor deținute de DADR Botoșani, fiind după cum urmează:

no		Număr
a	Bovine în gospodării	2926
b	Ovine în gospodării	5661
c	Caprine în gospodării	539
c	Păsări în gospodării	23510
d	Porci în gospodării	421
e	Cabaline în gospodării	21

Sursa: Direcția județeană de statistică Botoșani – Recensământul agricol din 2010



Agricultura la nivelul comunei Coțușca, se desfășoară preponderent în cadrul gospodăriilor, principalele culturi, conform datelor deținute de DADR Botoșani, fiind după cum urmează:

Nr	Tipul de cultură	Ha	Procent
a	Total suprafață culturi vegetale	<b>2382</b>	<b>100%</b>
b	Suprafață cultivată cereale	2005	84,17%
c	Suprafață cultivată sfeclă de zahăr	1	0,04%
d	Suprafață cultivată cartof	10	0,42%
e	Suprafață cultivată floarea soarelui	333	13,98%
f	Suprafață cultivată legume	33	1,39%



### 2.3.10 Finanțarea dezvoltării economice locale

În ceea ce privește dificultățile care stau în calea în calea inițierii unei afaceri, principalele obstacole identificate de către populația rurală sunt lipsa banilor pentru investiții, lipsa informațiilor despre piețele de desfacere precum și birocrăția pe care o presupune inițierea unei afaceri. O altă categorie de obstacole este reprezentată de lipsa resurselor umane calificate, lipsa utilităților și lipsa infrastructurii. Cele mai neînsemnate obstacole în inițiere unei afaceri sunt considerate a fi lipsa studiilor.

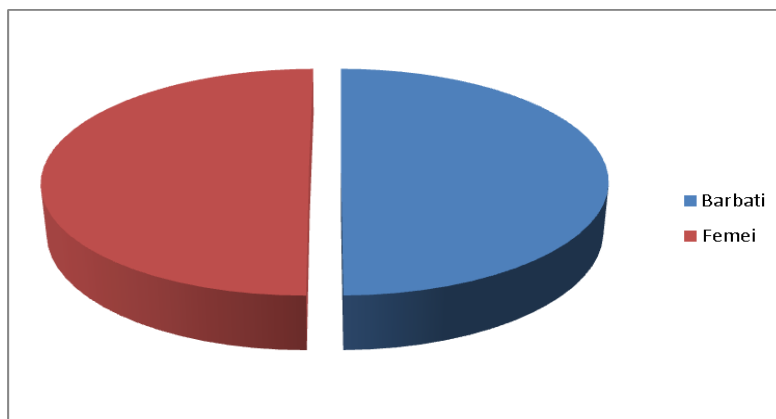
Sectorul agricol din România cât și economia rurală au în general o accesibilitate mult mai redusă la serviciile financiare oferite de sistemul financiar bancar decât restul economiei. Deși sistemul bancar românesc a cunoscut o dezvoltare accelerată în ultimii ani, iar băncile au manifestat o mai mare deschidere pentru finanțarea IMM-urilor și a sectorului agro-alimentar, nu în ultimul rând datorită oportunităților oferite de integrarea în Uniunea Europeană, accesarea unui credit rămâne o problemă majoră pentru majoritatea fermierilor și a IMM-urilor din spațiul rural. Recenta criză financiară și de lichidități ce se manifestă la nivel mondial și care afectează și economia românească accentuează și mai mult inaccesibilitatea acestei categorii de solicitanți de credit la sursele de finanțare de pe piață. Mai mult chiar, folosirea pământului și a altor active agricole drept garanții bancare este profund afectată de volatilitatea prețurilor generată de actuala criză economică.

### 2.3.11 Populația comunei Coțușca

Conform recensământului efectuat în 2011, populația comunei Coțușca se ridică la 4.627 de locuitori, în scădere față de recensământul anterior din 2002, când se înregistraseră 5.357 de locuitori. Majoritatea locuitorilor sunt români (97%). Pentru 2,94% din populație, apartenența etnică nu este cunoscută. Din punct de vedere confesional, majoritatea locuitorilor sunt ortodocși (94,27%), cu o minoritate de penticostali (1,3%). Pentru 2,94% din populație, nu este cunoscută apartenența confesională.



### Structurarea populației Comunei Coțușca pe sexe

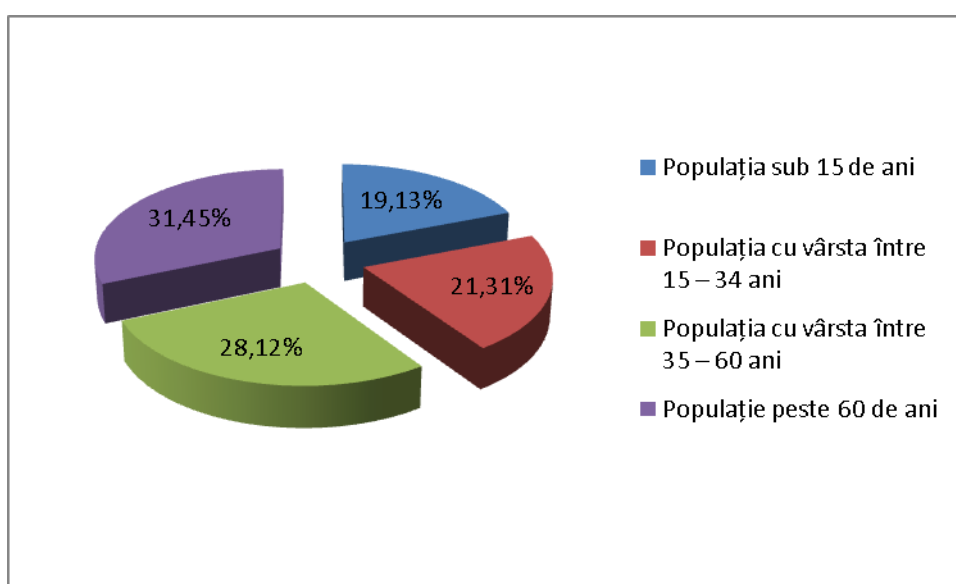


Conform recensământului din 2011, Comuna Coțușca are o populație stabilă totală de 4.627 de locuitori, dintre care 2.308 bărbați și 2.319 femei.



### Structurarea populației Comunei Coțușca pe grupe de vârstă

	Număr	Procent
Populația sub 15 de ani – referință 2011**	885	19,13%
Populația cu vârsta între 15 – 34 ani – referință 2011**	986	21,31%
Populația cu vârsta între 35 – 60 ani – referință 2011**	1.301	28,12%
Populație peste 60 de ani – referință 2011*	1.455	31,45%
<b>Total</b>	<b>4.627</b>	<b>100%</b>



Populația comunei Coțușca a scăzut față de anii anteriori ( în 2002, comuna având un total de 5.357 de locuitori). Această scădere nu este provocată de creșterea mortalității, ci de faptul că mulți locuitori s-au mutat la oraș sau au plecat în străinătate.

În ceea ce privește situația demografică, structura pe grupe de vârstă indică faptul că ponderea populației în vârstă de muncă 20-60 ani reprezenta în anul 2011 aproximativ 40% din total populației comunei, în timp ce ponderea persoanelor cu vârstă de peste 60 de ani era de 31,45%. Per ansamblu fenomenul de îmbătrânire are un trend ascendent deși, populația din România este mai puțin îmbătrânită raportându-ne la media UE de 27%. Populația feminină este mai îmbătrânită decât cea masculină, îndeosebi în mediul rural. ( Sursa: Raportul anual DG Agri 2011). La nivel de structurare pe grupe de vârstă, populația comunei nu se apropie de rata medie relativă națională (18,4%) în ceea



ce privește persoanele cu vârstă de peste 60 de ani din zona rurală, având o valoare mult mai mare, de 31,45%.

În cazul migrației interne, analiza datelor INS arată că numărul tinerilor care au părăsit spațiul rural pentru a se muta la oraș a depășit numărul celor în vârstă care se retrag la țară, în general la vârsta pensionării. De asemenea scăderea naturală a persoanelor din mediul rural este mult mai accentuată în mediul rural față de cel urban. Cele 2 fenomene determină o scădere a populației în mediul rural, la acesta adăugându-se și scăderea natalității la 10,4% în 2009. (sau 9,9% în 2010). În anul 2009 sporul natural în mediul rural a fost negativ, în timp ce sporul natural în mediul urban a fost pozitiv. Același fenomen s-a înregistrat și în anul 2010, când sporul natural în mediul rural a fost negativ, iar cel din mediul urban a fost pozitiv.

Rezervele forței de muncă din zonele rurale se micșorează, iar în structura lor calitativă intervin modificări, atât din punctul de vedere al vârstei, cât și al educației. Populația ocupată în agricultură este, astfel, mai redusă ca număr, iar redirecționarea unei părți a acesteia după eliberarea din activități agricole către alte sectoare poate fi o problemă mai mică dacă se estimează, deși crește dependentă de transferuri sociale.

### 2.3.12 Servicii publice locale

Capitalul uman prezintă o importanță deosebită pentru dezvoltarea rurală. Dezvoltarea rurală și diversificarea economiei rurale depind de nivelul educației, al cunoștințelor și calificării. Deși îmbunătățirea și menținerea unui nivel adecvat al infrastructurii de bază este un element important în dezvoltarea socio-economică a mediului rural, formarea profesională reprezintă „motorul”, pentru o bună dezvoltare.

În analiza situațională, procesul educațional de la nivel local ocupă un loc important, deoarece capitalul uman de care se dispune este în strânsă legătură cu procesul educațional de la nivel local. Astfel, comuna dispune un sistem de învățământ bine antrenat, cu rezultate bune în procesul de instrucție, educație și formare a tinerii generații și cu mari posibilități de modernizare:

- 9 școli primare,
- 5 școli gimnaziale,
- 1 liceu cu laborator de informatică conectat la internet,
- 1 atelier școlar pentru profil agricol.



Populația școlară este de 894 persoane, având la dispoziție 93 cadre didactice, din care 66 fiind calificate.

**Școala din satul Coțușca** s-a înființat, probabil, în urma Reformei învățământului din 1864. Construcția noului local a durat până în 1928, fiind inaugurată la deschiderea anului școlar 1928 – 1929. În anul școlar 2003-2004, Grupul Școlar Coțușca și-a schimbat filiera teoretică în profil real, specializarea matematică informatică în filieră tehnologică, profil resurse naturale și protecția mediului, specializarea tehnician.

Alături de clasele de liceu, funcționează și o școală profesională cu profil agricol în care sunt pregătiți elevi pentru meseria de mecanic agricol și agricultor pentru culturile de câmp. Școala de ucenici a funcționat până în septembrie 2003 când, potrivit Legii Învățământului, școala devine de arte și meserii, iar învățământul devine obligatoriu de 10 ani, față de 8 ani, cum a fost în perioada 1990 – 2003.

**Școala din satul Ghireni** a fost înființată între anii 1901 – 1919 datorită activității desfășurate în acea perioadă de către inimosul învățător Malec Temistocle, alături de Alexandru Timofte, profesor titular din 1945, Leonidas Malec și Gheorghe Zadurovici, suplinitori din anul 1947.

**Școala Crasnaleuca** a fost printre cele mai vechi școli din județul Botoșani. S-a înființat în anul 1865.

**Școala din satul Nichiteni** cu clasele I – IV s-a înființat în anul 1924. La 22 mai 1954, raionul a aprobat proiectul de amplasare a școlii din satul Nichiteni, construcția școlii fiind încheiată în anul 1957.

În anul 1859 ia ființă **școala primară din Cotu Miculinți**. În anul școlar 1864 – 1865 populația școlară era compusă din 6 elevi în clasa I, 8 elevi în clasa a II – a și 4 elevi în clasa a III– a.

Din documentele de arhivă aflăm că **școala Avram Iancu** funcționa din anul 1938.

De-a lungul anilor în comună au funcționat grădinițe, care, beneficiind de un personal cu pregătire de specialitate, a format elevii preșcolari, pregătindu-i pentru viața de școlar.

Pe cuprinsul comunei există și 6 cămine culturale și 2 biblioteci.



### 2.8.13 Infrastructura locală

Legătura cu exteriorul comunei Coțușca se face pe drumuri publice, **rețeaua de drumuri publice** din comună însumând 228 km fiind distribuită astfel :

- DN 24C – face legătura între Miorcani și Mitoc
- DJ 293 – traversează comuna pe ruta Codreni – Puțurenii – Coțușca- Ghireni – Miorcani
- DJ 293A – face legătura cu localitatea Vișoara Mică;
- DJ 282 – face legătura între localitățile Rădăuți Prut – Coțușca – Nichiteni – M.Kogălniceanu – Drăgușeni;

Situația rețelei stradale din comuna Coțușca se prezintă astfel :

- Drumuri modernizate - 15 km
- Drumuri pietruite - 33 km
- Drumuri de pământ - 180 km

#### **Alimentarea cu apă.**

În comuna Coțușca există o rețea de distribuție a apei potabile cu lungimea de 4,5 km ( 2 km la Coțușca și 2,5 km la Crasnaleuca), parțial funcțională, deservind un număr de cca. 166 de locuințe. Sursa de apă este asigurată prin captare naturală din pânzele freatice din fântâni și izvoare. Rețeaua de distribuție din satul Coțușca a fost dată în exploatare în anul 1982, iar în prezent are un grad de uzura de 60%, iar în satul Crasnaleuca în anul 2008.

#### **Rețele de canalizare.**

Lungimea rețelei de canalizare din centrul de comună este de 1 km și deservește cca. 40 locuințe, neexistând stație de epurare proprie. Apele menajere uzate sunt 11 deversate în trei bazine de colectare și decantare. Nu există rețea de canalizare pluvială subterană, singurele alternative realizate fiind șanțurile de scurgere a apei netaluzate și nebetonate pentru protecția drumurilor.





### **Electricitate.**

Alimentarea cu energie electrică este realizată prin Sistemul Energetic Național de către EON MOLDOVA SA. Comuna este electrificată 100%, existând 2138 abonați casnici și abonați cu personalitate juridică. Lungimea totală a rețelei electrice este de 43 km pe total comună. Nu există încă surse alternative de energie (eoliene). Sistemul de iluminat public este asigurat de către primărie, existând un număr de 546 de corpuri de iluminat, fiind necesare încă 40.

### **Comunicații.**

În comuna Coțușca există 3 oficii poștale, la Coțușca, la Nichiteni și Crasnaleuca. În ceea ce privește serviciile de comunicații, în comună există: 265 de abonamente la rețeaua de telefonie fixă Romtelecom, majoritatea beneficiind și de serviciul de internet. Numărul persoanelor care sunt abonate la diferite rețele de telefonie mobilă este în continuă creștere, având în vedere nevoia din ce în ce mai mare de comunicare atât cu membrii familiei plecați din comună, cât și cu diferiți parteneri sociali. Pe teritoriul comunei există amplasate relee pentru telefonia mobilă, aparținând rețelelor naționale Orange, Cosmote și Vodafone. Deasemenea, în comună există și conexiune TV atât prin cablu cât și prin montarea de antene satelit proprii.

## **3. Analiza SWOT**

Aplicată în planificare, analiza SWOT are drept scop identificarea punctelor tari, a punctelor slabe, dar și a oportunităților, respectiv a amenințărilor determinate de mediul extern. În elaborarea analizelor s-a păstrat atitudinea participativă a actorilor locali, a căror contribuție determină realismul datelor cuprinse și, mai mult decât atât, elocvența oportunităților.

	<b>Pozitiv</b>	<b>Negativ</b>
<b>Intern</b>	<b>Puncte tari</b> Resurse locale sau capacitate care ar putea fi activate în vederea atingerii obiectivelor locale	<b>Puncte Slabe</b> Neajunsuri înregistrate la nivel local, care împiedică atingerea obiectivelor



<b>Extern</b>	<b>Oportunități</b> Situatii favorabile identificate în afara localității care, prin transformare, aduce un plus de valoare și contribuie la atingerea obiectivelor de dezvoltare	<b>Amenințări</b> Situatii nefavorabile din mediul extern care îngreunează transformarea oportunităților în rezultate.

Mesajul transmis de analizele SWOT va fi acela că, indiferent de acțiunile stabilite, procesul decizional ar trebui să aibă următoarele coordonate:

- construiește pe puncte tari;
- elimină punctele slabe;
- exploatează oportunitățile;
- înlătură amenințările.

**Analiza SWOT** se va axa pe următoarele paliere ale domeniilor care dau indicii dezvoltării locale:

- Analiza SWOT - social;**
- Analiza SWOT- economia locală;**
- Analiza SWOT- mediu;**
- Analiza SWOT- educație și cultură;**
- Analiza SWOT- infrastructură;**
- Analiza SWOT- guvernare locală;**



*Analiza SWOT Social*

	Pozitiv	Negativ
Intern	<p><b>Puncte tari</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Forță de muncă locală capabilă să lucreze în agricultură, creșterea animalelor și comerț.</li> <li>▪ Costul redus al forței de muncă locale;</li> <li>▪ Imobile suficiente pentru desfășurarea serviciilor publice locale.</li> </ul>	<p><b>Puncte Slabe</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rata șomajului mare raportată la media înregistrată la nivelul județului Botoșani;</li> <li>▪ Sporul natural este negativ;</li> <li>▪ Calificare insuficientă a forței de muncă activă din comună precum și venituri scăzute;</li> <li>▪ Migrația către acesta zonă este aproape inexistentă;</li> <li>▪ Persoanele care practică agricultura de subzistență nu sunt înregistrate în sistemele de asigurări sociale și de sănătate;</li> <li>▪ Infrastructură slabă privind serviciile sociale;</li> <li>▪ Degradarea continuă a nivelului de trai;</li> <li>▪ Cămine culturale nemodernizate.</li> </ul>
Extern	<p><b>Oportunități</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Creșterea sporului natural la nivelul comunei prin susținerea familiilor tinere și stoparea fenomenului migrației;</li> <li>▪ Constituirea unei rețele de promotori locali activi;</li> <li>▪ Posibilități de accesare a fondurilor interne și externe;</li> <li>▪ Amenajarea locurilor de agrement pentru petrecerea timpului liber;</li> <li>▪ Modernizarea de drumuri comunale și sătești.</li> </ul>	<p><b>Amenințări</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Îmbătrânirea populației;</li> <li>▪ Depopularizarea zonei;</li> <li>▪ Multiplicarea impactului social al sporului natural;</li> <li>▪ Migrarea forței de muncă calificată în străinătate;</li> <li>▪ Menținerea unui buget redus în agricultură și învățământ;</li> <li>▪ Schimbări politice la nivel local;</li> <li>▪ Sărăcie.</li> </ul>



*Analiză SWOT – Economie locală*

	Pozitiv	Negativ
Intern	<p><b>Puncte tari</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Accesibilitate facilă în zonă DN 24C – face legătura între Miorcani și Mitoc; DJ 293 – traversează comuna pe ruta Codreni – Puțurenii – Coțușca- Ghireni – Miorcani; DJ 293A – face legătura cu localitatea Viișoara Mică; DJ 282 – face legătura între localitățile Rădăuți Prut – Coțușca – Nichiteni – M.Kogălniceanu – Drăgușeni;</li> <li>▪ Pășunile și fânețele favorizează creșterea animalelor;</li> <li>▪ Existența a peste 170 de societăți comerciale care sunt înregistrate și își desfășoară activitatea pe raza comunei;</li> </ul>	<p><b>Puncte Slabe</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Folosirea metodelor rudimentare de cultivare a terenului;</li> <li>▪ Creșterea suprafețelor agricole lăsate neexploatate;</li> <li>▪ Inexistența rețelelor de colectare a produselor agricole si animale;</li> <li>▪ Lipsa investițiilor;</li> <li>▪ Un comerț slab dezvoltat;</li> </ul>
Extern	<p><b>Oportunități</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existența fondurilor europene care pot fi atrase de către agenții economici înregistrați la nivelul comunei, sau care pot determina atragerea investitorilor în zonă;</li> <li>▪ Concesionarea de teren investitorilor care să dezvolte investiții.</li> </ul>	<p><b>Amenințări</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Lipsa informațiilor despre piețele de desfacere;</li> <li>▪ Birocrația pe care o presupune inițierea unei afaceri;</li> <li>▪ Lipsa resurselor umane calificate, lipsa utilităților și lipsa infrastructurii</li> </ul>



*Analiză SWOT – Mediu*

	Pozitiv	Negativ
Intern	<p><b>Puncte tari</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Întreprinderea de acțiuni din partea autorităților publice locale în vederea aplicării normelor legislative privind protecția mediului;</li><li>▪ Pe aria comunei, și în împrejurimile acesteia, nu există nici o întreprindere „mare poluatoare”.</li></ul>	<p><b>Puncte Slabe</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ La nivelul comunei nu au fost implementate proiecte cu finanțare națională, europeană sau alte surse privind protecția mediului;</li><li>▪ Nu a fost efectuată la nivelul comunei nici o campanie de informare cu privire la protecția mediului și a naturii;</li><li>▪ Risc de degradarea factorilor de mediu prin nerespectarea legislației și normelor naționale în vigoare;</li></ul>
Extern	<p><b>Oportunități</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Accesarea programelor finanțate de Uniunea Europeană și de Guvernul României destinate proiectelor de protecția mediului în mediul rural;</li><li>▪ Accesarea programelor finanțate de Uniunea Europeană și de Guvernul României în vederea dezvoltării de proiecte de dezvoltare rurală cu impact direct asupra mediului;</li><li>▪ Dezvoltarea educației ecologice la nivelul comunității locale;</li></ul>	<p><b>Amenințări</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Lipsa de informare și conștientizare a populației locale cu privire la problemele de mediu;</li></ul>



**Analiza SWOT – Educație și cultură**

	<b>Pozitiv</b>	<b>Negativ</b>
<b>Intern</b>	<p><b>Puncte tari</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Existența unui număr suficient de cadre didactice specializate;</li><li>▪ Colaborarea foarte bună între conducerea școlilor și administrația locală;</li><li>▪ Prezența centrelor de învățământ preșcolar;</li><li>▪ Existența a 2 biblioteci;</li><li>▪ Existența a 6 camine culturale;</li><li>▪ Conexiunea internet este prezentă în toate școlile.</li></ul>	<p><b>Puncte Slabe</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Popularizarea scăzută a edificiilor culturale;</li><li>▪ Desfășurarea activităților de predare</li><li>▪ Insuficienta finanțare a proiectelor de dezvoltare a infrastructurii de învățământ;</li></ul>
<b>Extern</b>	<p><b>Oportunități</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Crearea de parteneriate cu instituții de învățământ din UE în vederea schimbului de experiență;</li><li>▪ Accesarea de fonduri structurale pentru dotarea școlilor și pentru modernizarea căminelor culturale;</li></ul>	<p><b>Amenințări</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Schimbări dese ale sistemului de învățământ și ale programei școlare;</li><li>▪ Nivelul scăzut de salarizare din învățământ;</li><li>▪ Interesul scăzut al cadrelor didactice specializate pentru a profesa în mediul rural;</li></ul>



**Analiza SWOT – Infrastructură**

	Pozitiv	Negativ
<b>Intern</b>	<p><b>Puncte tari</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Accesibilitate facilă în zonă DN 24C – face legătura între Miorcani și Mitoc; DJ 293 – traversează comuna pe ruta Codreni – Puțureni – Coțușca- Ghireni – Miorcani; DJ 293A – face legătura cu localitatea Viișoara Mică; DJ 282 – face legătura între localitățile Rădăuți Prut – Coțușca – Nichiteni – M.Kogălniceanu – Drăgușeni;</li><li>▪ Majoritatea gospodăriilor sunt electrificate. Arterele principale sunt prevazute cu instalatii de iluminat public.</li></ul>	<p><b>Puncte Slabe</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Drumurile comunale nu sunt asfaltate;</li><li>▪ Drumurile sătești necesită investiții pentru modernizare și întreținere;</li><li>▪ În comuna Coțușca există o rețea de distribuție a apei potabile cu lungimea de 4,5 km ( 2 km la Coțușca și 2,5 km la Crasnaleuca), parțial funcțională, deservând un număr de cca. 166 de locuințe.</li><li>▪ Lungimea rețelei de canalizare din centrul de comună este de 1 km și deservește cca. 40 locuințe, neexistând stație de epurare proprie.</li><li>▪ Alimentarea cu caldura a locuințelor si cladirilor de utilitate publica din comuna Coțușca se face in prezent cu combustibil solid, in principal cu lemne.</li></ul>



<b>Extern</b>	<b>Oportunități</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Posibilitatea accesării de fonduri pentru dezvoltare rurală și celelalte programe operaționale;</li><li>▪ Existența Studiilor de Fezabilitate pentru proiecte de modernizare a infrastructurii locale.</li></ul>	<b>Amenințări</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Instabilitate legislativă;</li><li>▪ Nerespectarea termenelor de către firmele de construcții;</li><li>▪ Lipsa posibilităților de cofinanțare a proiectelor;</li><li>▪ Experiența scăzută în gestionare fondurilor europene.</li></ul>
---------------	--	--





**Analiză SWOT – Guvernare locală**

	Pozitiv	Negativ
Intern	<p><b>Puncte tari</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Autoritățile publice locale își desfășoară activitatea după principiile transparenței procesului decizional;</li><li>▪ Se utilizează mijloace de informare diverse (ex. afișaj permanent) cu privire la politicile locale;</li><li>▪ Populația are acces la principalele mijloace de comunicare: telefon, fax, internet;</li><li>▪ Autoritățile publice locale funcționează în schemă completă de personal, deținând și toate licențele software specifice autorităților publice locale;</li><li>▪ Existenta unui serviciu public de intervenție în cazul situațiilor de urgență.</li><li>▪ Primăria deține o pagină de internet proprie a instituției;</li></ul>	<p><b>Puncte Slabe</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Experiență scăzută în gestionarea proiectelor cu finanțare externă sau națională;</li><li>▪ Nu există la nivelul autorităților publice locale un program de cooperare și înfrățire instituționale cu alte instituții similare din țară și străinătate în vederea schimbului de know-how și de bune practici în rezolvarea problemelor locale;</li></ul>
Extern	<p><b>Oportunități</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Accesarea programelor finanțate de Uniunea Europeană și de Guvernul României destinate proiectelor de creșterea capacității serviciilor administrației publice locale;</li><li>▪ Relații de cooperare cu instituții similare din România și din alte state în vederea schimbului de know-how în procesul decizional la nivel local;</li><li>▪ Participarea activă la elaborarea politicilor publice și strategiilor la nivel județean și promovarea priorităților locale în contextul politicilor județene;</li></ul>	<p><b>Amenințări</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Schimbări politice dese în conducerea autorităților publice locale, care să conducă la incoerențe în aplicarea politicilor publice și întârzieri în implementarea acestora.</li></ul>



#### **4. Direcții prioritare de dezvoltare**

Viziunea în Strategia de Dezvoltare Locală este o descriere a stării dorite de mediu, economică, și starea socială a zonei. Viziunea descrie starea "ideală" a mediului economic din zonă, care trebuie să fie atins și menținut de documentul strategic. De exemplu: "până în 2017, utilizarea potențialului de energie regenerabilă în zonă va fi început folosind resursele naturale, producția de produse alimentare locale va oferi locuri de muncă pentru un număr tot mai mare de locale șomeri, instituțiile publice și organizațiile non-guvernamentale își vor îmbunătăți serviciile".

Viziunea se bazează pe cele mai importante provocări și oportunități de dezvoltare identificate în timpul etapelor de planificare a strategiei de dezvoltare, legate de date, colectarea de informații și analiza nevoilor.

Secțiunea strategiei de dezvoltare locală care descrie viziunea se va referi la principalele provocări și potențialul de dezvoltare, care sunt bazele de viziune. Prioritățile sau temele prioritare sunt problemele de dezvoltare care sunt stabilite ca fiind punctul central al activității lor de dezvoltare într-un interval de timp specific.

Alegerea este puternic ghidată de viziune - obiectivele generale care reflectă valorile și aspirațiile de parteneriat, dar va fi, de asemenea, condiționată de o evaluare realistă a misiunii și capacitatea parteneriatului. Temele prioritare sunt descrieri generale de domenii de intervenție. De exemplu, temele prioritare ale strategiei de dezvoltare locală pot fi: O mai bună infrastructură socială / O economie durabilă la nivel local / Crearea de rețele locale pentru dezvoltarea locală. O caracteristică importantă a acestor teme este faptul că acestea nu sunt în mod explicit și cuantificabile direct în nici un fel, mai degrabă sunt descrise diferitele aspecte ale viziunii.

Obiectivele definesc modul în care punerea în aplicare a strategiei va contribui la realizările planificate. Ele definesc ceea ce comunitatea se poate aștepta și acestea trebuie să fie SMART. (specifice, măsurabile, de atins, relevante, în timp). Descrierea fiecărui obiectiv va furniza informații cu privire la legătura acestuia cu dezvoltarea nevoilor specifice identificate în timpul etapei de analiză a nevoilor și modul în care aceasta contribuie la satisfacerea acestei nevoi.



### Viziune strategică pentru perioada 2014-2020

#### Dezvoltarea economică și socială a comunei Coțușca prin respectarea principiilor de dezvoltare durabilă și echitate socială.

În urma analizei SWOT realizate pe domenii și a inițiativelor locale au fost identificate următoarele proiecte de dezvoltare durabilă care vor fi incluse în lista proiectelor de realizat în perioada 2014-2020.

Direcțiile de dezvoltare – au fost stabilite în urma analizei interne a comunei Coțușca, după consultarea reprezentanților administrației publice locale și în conformitate cu documentele de programare de la nivel județean și național:

Direcția de dezvoltare 1 Dezvoltarea unui mediu economic care să ducă la creșterea competitivității agenților economici și atractivitatea localității	
Obiectiv 1.1	Încurajarea și sprijinirea inițiativei private
Obiectiv 1.2	Dezvoltarea infrastructurii locale de susținere a activităților agricole
Direcția de dezvoltare 2 - Reabilitarea și modernizare infrastructurii	
Obiectiv 2.1	Modernizarea drumurilor
Obiectiv 2.2	Dezvoltarea infrastructurii de alimentare cu apă și a deversării apelor uzate
Direcția de dezvoltare 3 - Protecția mediului și a naturii	
Obiectiv 3.1	Managementul deșeurilor
Obiectiv 3.2	Protejarea cadrului natural și îmbunătățirea calității mediului înconjurător
Direcția de dezvoltare 4 - Creșterea capacității de intervenție a administrației publice locale	
Obiectiv 4.1	Dezvoltarea serviciilor oferite de administrația publică locală din comuna Coțușca
Obiectiv 4.2	Dezvoltarea infrastructurii de educație și formare



Obiectiv 4.3	Dezvoltarea facilităților și serviciilor locale de asistență socială
Obiectiv 4.4	Asigurarea cadrului pentru petrecerea timpului liber
Obiectiv 4.5	Îmbunătățirea accesului la informația de interes public

În implementarea direcțiilor de dezvoltare ale comunității locale, se vor avea în vedere următoarele principii de acțiune:

- **Infrastructura fizică de bază** – străzile /drumurile comunale; rețelele de alimentare cu apă și de canalizare /tratare a apelor reziduale; infrastructura de alimentare cu energie electrică /termică și gaze;
- **Serviciile comunitare de bază** – facilități pentru copii și vârstnici; servicii de transport public; facilități de petrecere a timpului liber și sport etc.; centre comunitare, cămine culturale și alte facilități culturale;
- **Păstrarea și conservarea patrimoniului rural și a identității culturale, tradițiilor și obiceiurilor.**

Modul de viață al populației rurale este strâns legat de un bogat patrimoniu material și imaterial, care conferă identitatea specifică a satului – elemente ce trebuie păstrate și valorificate în același timp. Dezvoltarea în acest sens trebuie suplimentată prin eforturile de îmbunătățire a mediului natural și social, serviciilor, dar și a acțiunilor întreprinse pentru o mai bună comercializare a produselor tradiționale specifice.

Comuna Coțușca, în calitate de membru al GAL “Valea Baseului de Sus” contribuie la realizarea obiectivelor propuse în cadrul GAL-ului, iar politicile locale dezvoltate se vor axa pe complementaritatea și coerența cu viziunea de la nivelul strategiei.

Astfel, conform propunerii de Regulament a Comisiei Europene pentru noul Fond European pentru Agricultură și Dezvoltare Rurală (FEADR) se precizează faptul că sprijinul pentru dezvoltarea locală LEADER din cadrul FEADR ar trebui să acopere toate aspectele legate de pregătirea și punerea în aplicare a strategiilor de dezvoltare locală și funcționarea grupurilor de acțiune locală, în care luarea deciziilor este plasată sub responsabilitatea comunității și are loc în parteneriat cu alți actori relevanți, precum și cooperarea între teritorii și grupuri care desfășoară de jos în sus și de comunitate, a condus dezvoltarea locală. În scopul de a permite partenerilor din zonele rurale care nu aplică încă LEADER să testeze și să se pregătească pentru proiectarea și operarea unei strategii de



dezvoltare locală a "LEADER start-up kit" ar trebui să fie, de asemenea, finanțată. În scopul de a asigura utilizarea eficientă și eficace a resurselor bugetare ale FEADR și punerea în aplicare a abordării LEADER, competența de a adopta acte în conformitate cu articolul 290 din tratat ar trebui să fie delegată Comisiei în ceea ce privește definirea detaliată a costurilor eligibile animație pentru grupurile de acțiune locală și în scopul de adoptare a normelor pentru a se asigura că statele membre pun în aplicare pe deplin abordarea condusă de comunitate.

Importanța implicării comunității a fost demonstrată prin succesul CLLD (Community-led Local Development), sprijinită în cadrul abordării LEADER. Succesul abordării este evident prin existența celor 2304 grupuri de acțiune locală, active în întreaga UE, cu o finanțare totală reală de 5,5 miliarde de euro (6% din fondurile FEADR).

Această abordare constituie baza noilor propuneri ale Comisiei privind CLLD, prin faptul că este: în funcție de zonă; de jos în sus; public-privată; integrată; inovatoare; bazată pe cooperare și implică utilizarea rețelelor. În viitor, rezervarea obligatorie a 5% din resursele FEADR ale fiecărui stat membru se va menține în perioada 2014-2020, în timp ce noile propuneri vor consolida, la rândul lor, foarte mult aspectul integrat al abordării.

#### ***4.1 Direcția de dezvoltare 1 - Dezvoltarea unui mediu economic care să ducă la creșterea competitivității agenților economici și atractivitatea localității***

Economia locală este bazată, în mare parte pe activități de agricultură, exploatarea și prelucrarea lemnului, creșterea animalelor și comerț, existând în același timp, la nivelul comunei o serie de agenți economici.

Documentul strategic al comunei Coțușca trebuie să țină cont de specificul agenților economici de la nivel local, cât și de potențialul de creștere economică al localității.

Strategia de dezvoltare durabilă se axează pe susținerea și încurajarea inițiativei private la nivelul localității, cât și pe valorificarea potențialului.

Datele din analiza situației socio-economice la nivelul comunei Coțușca, pot fi prezentate următoarele concluzii:

Pe lângă faptul, că pe parcursul ultimilor ani numărul populației a înregistrat o scădere, structura pe vârste se încadrează în matricea națională, creând perspectivele de dezvoltare social economică a localităților din mediul rural.



Are loc o reducere considerabilă a populației ocupate. Pe fondul diminuării drastice a populației economic active, populația ocupată descrește cu ritmuri și mai accelerate. Astfel, pe parcursul ultimilor ani, din cauza lipsei oportunităților de angajare în localitățile din mediul rural populația ocupată s-a redus semnificativ.

Dezvoltarea antreprenoriatului lasă încă mult de dorit. Practic afacerile mici și mijlocii se dezvoltă doar în agricultură și în comerț. Nivelul redus al afacerilor mici și mijlocii în este determinat de lipsa unui climat favorabil, precum și al lipsei pregătirii persoanelor care doresc să inițieze o afacere în domeniul dat.

Din analiza situațională se impune formularea următoarelor recomandări în ceea ce privește ameliorarea situației privind dezvoltarea economică, astfel:

**1. Asigurarea unui mecanism viabil de atragere a investițiilor publice și private, interne și externe**, necesare pentru crearea unor locuri de muncă mai atractive, precum și pentru diversificarea structurii ocupaționale, în scopul asigurării unei utilizări mai eficiente a potențialului uman, diminuării rolului activităților agricole neproductive în totalul activităților economice, precum și reducerii din intensitate a exodului forței de muncă. Ea prevede:

a) organizarea cât mai frecventă a unor seminare sau ateliere de instruire în vederea creșterii capacității reprezentanților autorităților publice locale în ceea ce privește mecanismul de colaborare cu potențialii finanțatori ai proiectelor de infrastructură socială din localitățile rurale (elaborarea proiectelor sociale, a cererilor de granturi, gestionarea cât mai eficientă a resurselor financiare proprii);

b) crearea unor locuri noi de muncă din sfera socială și culturală din localitățile locale prin elaborare de programe naționale în domeniul învățământului, ocrotirii sănătății, culturii, protecției sociale etc. Această finanțare suplimentară este necesară pentru acoperirea deficitului de resurse financiare în scopul majorării salariilor, și, prin urmare, creșterii atractivității domeniilor date de activitate din mediul rural, extrem de necesare pentru dezvoltarea localităților rurale care la moment se confruntă cu deficit acut de resurse umane;

**2. Elaborarea unui mecanism real de susținere a producătorilor agricoli** în scopul transformării agriculturii dintr-o activitate „de supraviețuire” într-o ramură economică competitivă și profitabilă modernă, care poate face față exigențelor economiei depiață. Ea prevede:

a) deschiderea în localitățile rurale a magazinelor agricole, specializate pe îngrășăminte, semințe, etc.



- b) inițierea centrelor de colectare a producției agricole;
- c) susținerea întreprinderilor mici din localitate care se ocupă de prelucrarea producției agricole;
- d) activizarea autorităților publice locale în ceea ce privește întreprinderea diverselor măsuri de îmbunătățirii a imaginii localității în care activează;
- e) depunerea unor eforturi din partea autorităților publice locale în vederea încheierii unor contracte pe perioade îndelungate de timp între producătorii agricoli și întreprinderile de prelucrare a producției agricole;

**3. Încurajarea și susținerea persoanelor din localitățile rurale care doresc să inițieze o afacere prin:**

- a) organizarea diverselor activități de instruire și consultanță în ceea ce privește inițierea și conducerea unei afaceri;
- b) stimularea diversificării activităților economice, prin acordarea unor facilități speciale persoanelor care doresc să inițieze afaceri și în alte domenii decât în cel agrar și comercial, cum ar fi construcțiile, industria de prelucrare a producției agricole etc.;
- c) depunerea unor eforturi mai consistente în ceea ce privește reanimarea meșteșugurilor populare specifice localității respective, ceea ce ar face posibil încadrarea în câmpul muncii a unei anumite părți din populația aptă de muncă;
- d) depunerea eforturilor din partea autorităților publice locale în ceea ce privește facilitarea accesului agenților economici la instituțiile financiare, precum băncile agricole, companii de asigurare, bursa agricolă etc.

Direcțiile strategice propuse prin Strategia de Dezvoltare Durabilă sunt în strânsă corelare cu obiectivele și axele Planului Național de Dezvoltare Rurală.

PNDR vizează *încurajarea diversificării economiei rurale și îmbunătățirea calității vieții din spațiul rural*, acesta urmând a se atinge prin intermediul a trei obiective strategice:

- Menținerea și dezvoltarea activităților economice, prin creșterea numărului de locuri de muncă;
- Creșterea atractivității zonelor rurale;
- Dezvoltarea abilităților și stimularea conștientizării actorilor locali cu privire la importanța guvernantei locale;

PNDR urmărește *Demararea și funcționarea inițiativelor de dezvoltare locală*, prin:



- Promovarea potențialului endogen al teritoriilor
- Îmbunătățirea guvernancei locale

În cadrul Direcției de Dezvoltare, *Dezvoltarea unui mediu economic care să ducă la creșterea competitivității agenților economici și atractivitatea localității*, sunt propuse 3 axe prioritare, în concordanță cu direcțiile strategice ale documentelor programatice la nivel național:

- Încurajarea și sprijinirea inițiativei private;
- Dezvoltarea turismului local
- Dezvoltarea infrastructurii locale de susținere a activităților agricole

Strategia de dezvoltare propune o măsură de formare profesională în contextul legat de creșterea competitivității și diversificării produselor și activităților din agricultură și silvicultură, de restructurarea și modernizarea sectoarelor agricol și forestier, a sectoarelor de procesare și comercializare pentru produsele agricole și forestiere, de încurajarea afacerilor orientate spre piață, a cerintelor pentru o gamă largă de aptitudini economice și de management cât și de îndeplinirea obiectivului gestionării durabile a terenurilor și protecției mediului, aplicarea de tehnologii și practici prietenoase mediului și de utilizare a energiei regenerabile.

Prin intermediul acestei măsuri sunt susținute două tipuri de activități

**1. Programe de formare profesională de scurtă durată** (inițiere, perfecționare și specializare), cu perioade diferite de pregătire, în funcție de tematica cursului, grupul țintă și nivelul existent de pregătire al solicitanților de formare profesională în vederea îmbunătățirii și perfecționării cunoștințelor privind competențele manageriale și tehnice în domeniul agricol, forestier și agro-alimentar, introducerea de noi tehnologii și inovații, protecția mediului și agricultura ecologică, cunoașterea și respectarea condițiilor de eco-condiționalitate etc.

**2. Acțiuni de informare și difuzare de cunoștințe privind schemele de sprijin ale PAC**, a modului de aplicare a măsurilor pentru dezvoltare rurală. Acțiunile prevăzute a se efectua prin această măsură au un caracter colectiv și nu individual.

Tipuri de acțiuni propuse în cadrul acestei măsuri, presupun pe de o parte organizarea de sesiuni de instruire de către organizații/instituții, precum și sprijin direct acordat persoanelor care participă la sesiuni de informare și schimb de experiență:

**1. Oferirea de programe de formare profesională** care cuprind acțiuni din domeniile managementului, agricol, silvic și alimentară, ca de exemplu:





- a) Diversificarea activităților în exploatațile agricole, îmbunătățirea calității producției, igiena și siguranța alimentelor, crearea de condiții pentru a asigura bunăstarea animalelor și sănătatea plantelor, siguranța muncii, folosirea fertilizanților și amendamentelor în agricultură în concordanță cu standardele Uniunii Europene;
- b) Îmbunătățirea și încurajarea afacerilor;
- c) Îmbunătățirea cunoștințelor privind protecția mediului;
- d) Pregătire tehnică (noi tehnologii informaționale, introducerea de inovații, difuzarea rezultatelor cercetării și a gestionării durabile a resurselor naturale etc.);
- e) Managementul durabil al terenurilor agricole și forestiere;
- f) Dezvoltarea unor capacități inovative în lanțul agro-alimentar;
- g) Însușirea cerințelor privind eco-condiționalitatea și aplicarea unor metode de producție compatibile cu întreținerea și ameliorarea peisajului, respectiv cu protecția mediului.

**2. Sprijin financiar acordat pentru participarea fermierilor la diferite întruniri tematice, târguri, expoziții, proiecte de succes, evenimente** care pot contribui la informarea acestora privind, de exemplu, noile tehnologii aplicate în diferite sectoare, sau pentru acțiuni de schimb de experiență etc.

### Obiectiv 1.1 - Încurajarea și sprijinirea inițiativei private

#### Oportunitatea

Creșterea, din ultimele decade, a nivelului de conștientizare asupra importanței întreprinderilor nou create și a întreprinderilor mici și mijlocii (IMM-uri) în cadrul dezvoltării economice a determinat multe administrații publice, ale căror membri provin din toate formațiunile politice și la toate nivelurile administrative, să creeze politici care să favorizeze și stimuleze crearea de noi firme.

De asemenea, antreprenoriatul a devenit un instrument pentru dezvoltarea economică în zonele rurale. Uniunea Europeană și țările membre ale Organizației pentru Dezvoltare și Cooperare Economică (OECD) au introdus în ultimii zece ani politici care folosesc antreprenoriatul ca un instrument esențial pentru dezvoltarea zonelor rurale.



În Europa, diversificarea bazei de producție a devenit un obiectiv al politicii pentru dezvoltarea rurală (Comisia europeană 1997). De asemenea, exista o cerere și interes în creștere în plasarea creării de noi afaceri ca element cheie în cadrul procesului de dezvoltare și revitalizare a zonelor europene mai puțin dezvoltate. OECD a inclus creșterea economică endogenă și antreprenoriatul printre principalele puncte țintă ale programului *New Rural Paradigm* (OECD 2006).

Promovarea antreprenoriatului ar trebui să devină o parte integrantă a oricărui plan de dezvoltare rurală. El este condiționat de cadrul instituțional local și de aceea nu ar trebui izolat de celelalte politici rurale. Caracterul de sector-bază al majorității politicilor rurale a creat o prăpastie între corpurile administrative care au formulat de-a lungul timpului politici rurale și cele care au promovat antreprenoriatul. Datorită importanței în creștere a antreprenoriatului și diversificarea structurii economice rurale, politicile rurale ar trebui să devină un exercițiu de guvernare încrucișată între sectoare, unind sub același scop toate deciziile publice ce afectează zonele rurale, inclusiv promovarea antreprenoriatului.

#### Impactul

Creșterea numărului de IMM-uri și a asociațiilor agricole care își desfășoară activitatea pe raza comunei Coțușca;

Reducerea ratei șomajului

Crearea unui mediu economic sănătos la nivelul comunei, care să atragă potențiali investitori și să amelioreze procesul de migrare a forței de muncă în străinătate;

Promovarea agenților economici locali pe piața regională și pe cea națională;

Îmbunătățirea capacității manageriale prin acțiuni de informare antreprenorială;



	Crearea de parteneriate pentru promovarea afacerilor Consolidarea bugetului local prin atragerea de noi fonduri.
<b>MĂSURI</b>	
Titlu proiect	<i>Sprijinirea mediului de afaceri privat prin acordarea de facilități și prin dezvoltarea de servicii publice menite să promoveze activitatea economică locală și atragerea de noi investiții</i>
Sursa de finanțare	Programul Operational Dezvoltarea Capacitatii Administrative Bugetul local
Titlu proiect	<i>Construirea unui centru de afaceri la nivelul comunei Coțușca</i>
Sursa de finanțare	Programul Operațional Regional, Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget Local
Titlu proiect	<i>Încurajarea formării asociațiilor de producători agricoli prin acordarea de facilități</i>
Sursa de finanțare	Programul Național de Dezvoltare Rurală Bugetul local
Titlu proiect	<i>Constituirea unui parteneriat între Autoritatea locală și ONG-uri care să dezvolte proiecte de educație și formare antreprenorială</i>
Sursa de finanțare	Programul Operational Dezvoltarea Capacitatii Administrative Bugetul local



Titlu proiect	<i>Sprijinirea activităților de formare profesională în domeniul agriculturii</i>
Sursa de finanțare	Programul Național de Dezvoltare Rurală Bugetul local

### **Obiectiv 1.2 - Dezvoltarea infrastructurii locale de susținere a activităților agricole**

Oportunitatea	<p>Promovarea antreprenoriatului ar trebui să devină o parte integrantă a oricărui plan de dezvoltare rurală. El este condiționat de cadrul instituțional local și de aceea nu ar trebui izolat de celelalte politici rurale. Caracterul de sector-bază al majorității politicilor rurale a creat o prăpastie între corpurile administrative care au formulat de-a lungul timpului politici rurale și cele care au promovat antreprenoriatul. Datorită importanței în creștere a antreprenoriatului și diversificarea structurii economice rurale, politicile rurale ar trebui să devină un exercițiu de guvernare încrucișată între sectoare, unind sub același scop toate deciziile publice ce afectează zonele rurale, inclusiv dezvoltarea infrastructurii publice locale.</p> <p>În cadrul analizei SWOT s-a identificat un profil agricol la nivelul satelor din cadrul comunei Coțușca și probleme legate de piețele de desfacere și posibilitatea valorificării acestora. Unitățile administrativ-teritoriale se pot implica în susținerea dezvoltării mediului de afaceri local prin dezvoltarea infrastructurii publice de dezvoltare a afacerilor.</p>
---------------	---

### **MĂSURI**

Titlu proiect	<i>Construire piață en-gross pentru fructe și legume</i>
Sursa de finanțare	Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget Local



Titlu proiect	<i>Construire centru de prelucrare a carnilor</i>
Sursa de finanțare	Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget Local
Titlu proiect	<i>Construire unitate de procesare a laptelui</i>
Sursa de finanțare	Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget Local
Titlu proiect	<i>Construire sistem de irigare</i>
Sursa de finanțare	Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget Local
Titlu proiect	<i>Infiiintare ferme de crestere a animalelor</i>
Sursa de finanțare	Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget Local
Titlu proiect	<i>Infiiintare perdele forestiere</i>
Sursa de finanțare	Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget Local
Titlu proiect	<i>Construirea unui siloz pentru cereale</i>
Sursa de finanțare	Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget Local



#### ***4.2 Direcția de dezvoltare 2 - Reabilitarea și modernizare infrastructurii locale***

Dezvoltarea durabilă la nivelul comunei Coțușca va fi realizată reabilitarea și modernizarea infrastructurii, în strânsă legătură cu obiectivele Planului Național de Dezvoltare Rurală (PNDR).

Astfel, Planul Național pentru Dezvoltare Rurală propune încurajarea diversificării economiei rurale și îmbunătățirea calității vieții din spațiul rural, prin 3 obiective strategice, dintre care unul face referire la *creșterea atractivității zonelor rurale*. Măsurile propuse în direcția dezvoltării infrastructurii în spațiul rural se definesc prin:

- Crearea și modernizarea infrastructurii fizice de bază din zonele rurale
- Îmbunătățirea calității mediului social, natural și economic din spațiul rural

Cele două obiective ale Strategiei de Dezvoltare Durabilă a comunei Coțușca se vor implementa prin intermediul Programelor Operaționale pentru dezvoltare infrastructurii rurale, a Fondului European pentru Agricultură și Dezvoltare Rurală, precum și prin intermediul programelor guvernamentale finanțate de Guvernul României.

Programele care vor fi accesate, în vederea implementării Direcției de dezvoltare 1 – Reabilitarea și modernizarea infrastructurii:

##### **Planul Național de Dezvoltare Rurală**

Actualele propuneri de reformă se bazează pe Comunicarea privind Politica Agricolă Comună în perspectiva anului 2020, care a evidențiat opțiunile de politică generale, în scopul de a răspunde la provocările viitoare pentru agricultura și zonele rurale și să îndeplinească obiectivele stabilite pentru PAC, și anume 1) producția alimentară viabilă; 2 ) gestionarea durabilă a resurselor naturale și politicile climatice; și 3) dezvoltarea teritorială echilibrată.

În acest context, politica de dezvoltare rurală păstrează obiectivele strategice pe termen lung de a contribui la competitivitatea agriculturii, gestionarea durabilă a resurselor naturale și politicile climatice și dezvoltare teritorială echilibrată a zonelor rurale. În conformitate cu Strategia Europa 2020, aceste obiective generale de sprijin pentru dezvoltare rurală pentru perioada 2014-2020 sunt prezentate expresie mai detaliat prin intermediul următoarelor șase priorități la nivel european:

- încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură, silvicultură și în zonele rurale;
- creșterea competitivității tuturor tipurilor de agricultură și creșterea viabilității exploatațiilor;
- promovarea organizarea lanțului alimentar și gestionarea riscurilor în agricultură;



- restaurarea, conservarea și consolidarea ecosistemelor dependente de agricultură și silvicultură;
- promovarea utilizării eficiente a resurselor și sprijinirea tranziției către o emisii scăzute de carbon și o economie rezistentă la schimbările climatice în sectoarele agricol, alimentar și forestier;
- promovarea incluziunii sociale, reducerea sărăciei și dezvoltarea economică în zonele rurale.

Repartizarea sprijinului pentru dezvoltare rurală se bazează pe criterii obiective legate de obiectivele de politică, ținând seama de distribuția actuală. Așa cum se întâmplă în prezent, regiunile mai puțin dezvoltate ar trebui să beneficieze de rate de cofinanțare mai ridicate, care se vor aplica, de asemenea, la anumite măsuri, cum ar fi transferul de cunoștințe, grupurile de producție, cooperarea și axa Leader continuă.

Ordonanța de Urgență a Guvernului numărul 28/2013, *pentru aprobarea Programului național de dezvoltare locală – Subprogramul “Modernizarea satului românesc”*

Nedezvoltarea infrastructurii de bază la nivelul comunităților locale, conduce pe termen lung la neasigurarea standardelor de calitate a vieții, necesare populației, în domeniul serviciilor publice. România s-a angajat ca până în anul 2015 pentru sistemele de alimentare cu apă și până în anul 2018 pentru sisteme de canalizare și stații de epurare să asigure localităților din România conformarea la legislația din domeniul mediului prin dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată, în caz contrar putând fi declanșată procedura de infringement.

În cadrul programului se finanțează

- a) obiective de investiții noi - obiectivele de investiții pentru care nu au fost încheiate contracte/convenții de finanțare, contracte de lucrări, precum și obiectivele care nu au fost incluse în niciunul dintre programele de investiții preluate în program;
- b) obiective de investiții în continuare - obiectivele de investiții pentru care au fost alocate fonduri de la bugetul de stat și/sau au fost încheiate contracte/convenții de finanțare, contracte de lucrări, pentru investițiile aflate în derulare în cadrul programelor de investiții preluate în program.

Obiectivele de investiții care pot fi finanțate în cadrul programului trebuie să vizeze unul dintre următoarele domenii specifice:



- a) realizare/extindere/reabilitare/modernizare a sistemelor de alimentare cu apă și stații de tratare a apei;
- b) realizare/extindere/reabilitare/modernizare a sistemelor de canalizare și stații de epurare a apelor uzate;
- c) realizare/extindere/reabilitare/modernizare/dotare a unităților de învățământ preuniversitar;
- d) realizare/extindere/reabilitare/modernizare/dotare a unităților sanitare din mediul rural;
- e) reabilitare/modernizare a drumurilor publice clasificate și încadrate în conformitate cu prevederile legale în vigoare ca drumuri județene, drumuri de interes local, respectiv drumuri comunale și/sau drumuri publice din interiorul localităților;
- f) realizare/modernizare/reabilitare de poduri, podețe sau punți pietonale;
- g) realizare/extindere/reabilitare/modernizare a unor obiective culturale de interes local, respectiv biblioteci, muzee, centre culturale multifuncționale, teatre;
- h) realizare/extindere/modernizare de platforme de gunoi;
- i) realizare/extindere/reabilitare/modernizare a piețelor publice, comerciale, târguri, oboare, după caz;
- j) realizare/extindere/reabilitare/modernizare a bazelor sportive.

Tipurile de obiective de investiții, categoriile de lucrări și cheltuielile care se finanțează în cadrul fiecărui domeniu sunt stabilite prin normele metodologice de aplicare ale programului.

Finanțarea programului se asigură din transferuri de la bugetul de stat, în limita fondurilor aprobate anual cu această destinație în bugetul Ministerului Dezvoltării Regionale și Administrației Publice, din fonduri aprobate anual cu această destinație în bugetele locale ale unităților administrativ-teritoriale beneficiare și din alte surse legal constituite.

Având în vedere prioritățile existente la nivel local, precum și concordanța acestora cu obiectivele și măsurile Planului Național de Dezvoltare și posibilitățile de finanțare, au fost stabilite în cadrul *Direcției de Dezvoltare Reabilitarea și modernizarea infrastructurii*, 2 Obiective Prioritare:

**Obiectiv 2.1 – Modernizarea drumurilor și a iluminatului public**

**Obiectiv 2.2 – Dezvoltarea infrastructurii de alimentare cu apă și a deversării apelor uzate**





### Obiectiv 2.1 – Modernizarea drumurilor și a iluminatului public

#### Oportunitatea

O infrastructură modernă reprezintă punctul de pornire cheie în transformarea zonelor rurale în zone atractive, în care cetățenii să-și desfășoare activitatea economică și să trăiască. Analiza SWOT realizată pe domeniul de infrastructură, relevă faptul că, localitatea Coțușca prezintă oportunități dezvoltarea a infrastructurii de acces, în perspectiva deschiderilor căilor de acces la drumurile județene principale.

Oportunitățile de dezvoltare la nivelul comunei pot a se implementa prin utilizarea oportunităților existente în mediul extern, cum ar fi:

Posibilitatea accesării de fonduri structurale prin Fondul European pentru Agricultură și Dezvoltare Rurală și celelalte programe operaționale care finanțează proiecte de infrastructură în zona rurală;

Existența Studiilor de Fezabilitate pentru proiecte de modernizare a infrastructurii locale.

#### Impactul

Dezvoltarea infrastructurii rutiere și de iluminat public la nivelul comunei Coțușca, va conduce la:

- îmbunătățirea vieții populației locale prin îmbunătățirea accesului rutier la puncte de dezvoltare economică;
- creșterea atractivității comunei Coțușca, prin accesibilitatea transportului spre această zonă;
- rata crescută de tranzitare a localității.

### MĂSURI

#### Titlu proiect

*Asfaltare drumuri sătești / comunale*

#### Sursa de finanțare

Programul Național de Dezvoltare Rurală  
Buget Local



Titlu proiect	<i>Amenajare trotuare aferente drumurilor satești / comunale</i>
Sursa de finanțare	Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget Local
Titlu proiect	<i>Modernizare drumuri de exploatație agricolă</i>
Sursa de finanțare	Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget Local
Titlu proiect	<i>Modernizare iluminat public cu celule fotovoltaice</i>
Sursa de finanțare	Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget Local
<b>Obiectiv 1.2 - Dezvoltarea infrastructurii de alimentare cu apă și a deversării apelor uzate</b>	
Oportunitatea	<p>Renovarea și dezvoltarea și mai ales, îmbunătățirea infrastructurii, ameliorarea calității aerului și apei nu sunt doar o cerință esențială pentru îmbunătățirea calității vieții și creșterea atractivității zonelor rurale, ci și un element foarte important pentru dezvoltarea activităților economice vizate și pentru protecția mediului.</p> <p>Localitățile trebuie să ajungă în situația de a putea concura eficient pentru atragerea de investiții, în paralel cu asigurarea unor servicii adecvate pentru comunitate și a altor servicii sociale aferente, pentru populația locală.</p> <p>Dezvoltarea infrastructurii de alimentare cu apă și a deversării apelor uzate este în concordanță cu principiile unui management durabil al mediului la nivel local și respectarea normelor de igienă pentru populația locală.</p>



Impactul	Dezvoltarea infrastructurii de alimentare cu apă și a managementului apelor uzate. va conduce, pe termen mediu și lung la: <ul style="list-style-type: none"><li>- îmbunătățirea calității vieții populației locale;</li><li>- managementul durabil al mediului înconjurător.</li></ul>
<b>MĂSURI</b>	
Titlu proiect	<i>Extinderea rețelei de alimentare cu apă și a sistemului de canalizare</i>
Sursa de finanțare	Programul Operațional Sectorial Mediu Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget Local

#### **4.3 Direcția de dezvoltare 3 - Protecția mediului și a naturii**

Dezvoltarea durabilă la nivelul comunei Coțușca va fi realizată cu protejarea mediului înconjurător și a naturii, în strânsă legătură cu obiectivele Planului Național de Dezvoltare Rurală (PNDR).

Îmbunătățirea mediului și spațiului natural în zona rurală este urmărită a se realiza, conform PNDR, prin urmărirea următoarelor obiective strategice:

- Continuarea utilizării terenurilor agricole din zonele defavorizate și promovarea agriculturii durabile
- Conservarea și îmbunătățirea stării resurselor naturale și a habitatelor
- Promovarea managementului durabil al terenurilor forestiere

*Obiectivele specifice* avute în vedere, fac referire la:

- Să contribuie în zonele defavorizate - altele decât zona montană, la utilizarea continuă a terenurilor agricole, menținându-se astfel și viabilitatea spațiului rural și, de asemenea, menținându-se și susținându-se activitățile agricole durabile.



- Să contribuie la dezvoltarea rurală durabilă prin încurajarea utilizatorilor de terenuri agricole să introducă sau să continue metode de producție agricolă, compatibile cu îmbunătățirea mediului, inclusiv a biodiversității, a apei, a solului și a peisajului rural.
- Sprijinirea fermierilor prin compensarea dezavantajelor specifice rezultate din implementarea rețelei Natura 2000, pe baza obligațiilor ce revin din directivele privind protecția păsărilor și conservarea habitatelor naturale și a speciilor sălbatice.
- Creșterea suprafeței de pădure cu rol de protecție a apei, solurilor, împotriva factorilor naturali și antropici dăunători, precum și de asigurare a funcțiilor recreative, pe baza rolului multifuncțional al acesteia.
- Sprijinirea proprietarilor de terenuri forestiere prin compensarea dezavantajelor specifice rezultate din implementarea rețelei Natura 2000, pe baza obligațiilor ce revin din directivele pentru protecția păsărilor și conservarea habitatelor naturale și a speciilor

Obiectivele de dezvoltare prevăzute pentru direcția de dezvoltare de Protecția mediului și a naturii se vor implementa cu finanțare atât din bugetul local al comunei Coțușca cât și din finanțarea proiectelor propuse ca operațiuni de realizat în cadrul strategiei, prin intermediul următoarelor programe de finanțare:

#### **Programul Operational Regional**

Programul Operational Regional va trebui sa urmărească, printre acțiunile identificate la nivelul intervenției și protecția mediului și promovarea utilizării eficiente a resurselor:

- Creșterea gradului de acoperire a populației care beneficiază de colectarea deșeurilor municipale, și de serviciile de management de calitate corespunzătoare și la tarife acceptabile;
- Reducerea cantității de deșeuri depozitate;
- Creșterea cantității de deșeuri reciclate și valorificate
- Înființarea unor structuri eficiente de management al deșeurilor
- Reducerea numărului de situri contaminate istoric.

#### **Planul Național de Dezvoltare Rurală**

În concordanță cu obiectivele și măsurile stabilite prin Planul Național de Dezvoltare Rurală și ținând cont de posibilitățile de finanțare ale operațiunilor din cadrul Direcției de Dezvoltare Protecția mediului și a naturii, au fost stabilite 2 Axe prioritare:



### Obiectiv 3.1 Managementul deșeurilor

### Obiectiv 3.2 Protejarea cadrului natural și îmbunătățirea calității mediului înconjurător

#### Obiectiv 3.1 Managementul deșeurilor

**Oportunitatea** În analiza situațională a comunei Coțușca au fost reliefate probleme care au un impact negativ asupra mediului. Astfel s-a pus în evidență faptul că la nivelul comunei există un risc de degradarea factorilor de mediu datorită nerespectării legislației și normelor naționale în vigoare. Managementul deșeurilor la nivelul comunei Coțușca presupune implementarea unui sistem de colectare selectivă a deșeurilor și amenajarea unui spațiu destinat depozitării acestuia.

Investiția este realizabilă, conform oportunităților mediului extern prezentate în analiza SWOT, prin accesarea programelor finanțate de Uniunea Europeană și de Guvernul României destinate proiectelor de protecția mediului în mediul rural.

**Impactul** Implementarea unui sistem de management integrat al deșeurilor presupune următoarele beneficii locale:

- implementarea normelor și legislației în vigoare în domeniul protecției mediului înconjurător;
- creșterea calității vieții populației locale;
- îmbunătățirea calității apei, aerului și solului;
- conservarea cadrului natural.

#### MĂSURI

**Titlu proiect** *Amenajare puncte de colectare selectivă a deșeurilor*

**Sursa de finanțare** Programul Operational Regional - OT 6 - protecția mediului și promovarea utilizării eficiente a resurselor  
Programul Național de Dezvoltare Rurală  
Buget Local

**Titlu proiect** *Dezvoltarea educației ecologice la nivelul comunității locale*



Sursa de finanțare	Programul Operational Regional - OT 6 - protecția mediului și promovarea utilizării eficiente a resurselor Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget Local
Titlu proiect	<i>Amenajarea unei platforme de gunoi de grajd si resturi vegetale</i>
Sursa de finanțare	Programul Operational Regional - OT 6 - protecția mediului și promovarea utilizării eficiente a resurselor Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget Local
<b>Obiectiv 3.2 - Protejarea cadrului natural și îmbunătățirea calității mediului înconjurător</b>	
Oportunitatea	<p>Strategia de dezvoltare durabilă a comunei Coțușca este în concordanță cu principiile de protejarea cadrului natural al comunei și implicit creșterea calității mediului înconjurător. În cadrul analizei SWOT au fost prezentate ca și puncte tari ale localității, din punctul de vedere al cadrului natural sau al premiselor de conservare ale acestuia următoarele.</p> <p>Aplicând metoda strategică de utilizarea oportunităților din mediul extern pentru valorificarea punctelor tari ale mediului intern, se pot lua în considerare următoarele oportunități în vederea protejării cadrului natural al localității:</p> <p>valorificarea potențialului natural al comunei prin proiecte de dezvoltare a turismului la nivel local.</p> <p>accesarea programelor finanțate de Uniunea Europeană și de Guvernul României destinate proiectelor de protecția mediului în mediul rural;</p>
Impactul	Plecând pe necesitatea implementării unor acțiuni în vederea protejării cadrului natural și conservarea mediului înconjurător, impactul acestora va fi resimțit în:



	<ul style="list-style-type: none"><li>- creșterea calității factorilor de mediu: aer, apă sol;</li><li>- creșterea calității produselor agricole, prin îmbunătățirea calității solului;</li><li>- promovarea și practicarea activităților de turism și agroturism, în condițiile unui mediu înconjurător sănătos.</li></ul>
<b>MĂSURI</b>	
Titlu proiect	<i>Susținerea implementării de metode de producție agricolă compatibile cu normele de protecția mediului</i>
Sursa de finanțare	Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget Local
Titlu proiect	<i>Campanii de informare și conștientizare cu privire la protejarea mediului</i>
Sursa de finanțare	Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget Local

#### **4.4 Direcția de dezvoltare 4 - Creșterea capacității de intervenție a administrației publice locale**

Pentru a răspunde nevoilor de dezvoltare ale comunei și provocărilor din mediul extern, s-a considerat oportună, introducerea, în cadrul Strategiei de Dezvoltare Durabilă a comunei Coțușca a unei direcții de dezvoltare distincte relative la creșterea capacității de intervenție a administrației publice locale.

Se vizează o intervenție la nivelul serviciilor publice care să orienteze activitatea acestora spre cetățean, cu accentul pus pe eficiență. În vederea implementării axelor prioritare prevăzute în cadrul direcției de dezvoltare 4, se au în vedere implementare de acțiuni care să fie în concordanță cu obiectivele și domeniile de intervenție ale programelor operaționale.

Astfel, *Programul Operațional Capacitate Administrativă* este destinat îmbunătățirii managementului, serviciilor, proceselor decizionale și unei descentralizări eficiente în cadrul



administrației publice. Programul are în vedere Creșterea eficienței administrației publice, prin intermediul a două obiective specifice:

- Îmbunătățirea managementului ciclului de politici publice
- Îmbunătățirea calității și eficienței furnizării serviciilor

Programe cu finanțare europeană sau guvernamentală urmăresc punerea la dispoziție a serviciilor administrative prin mijloace electronice, respectiv crearea de beneficii atât pentru utilizatori (cetățeni și mediul de afaceri), cât și pentru administrația publică. Beneficiile utilizatorilor pot fi exprimate succint printr-un acces facil la serviciile administrației publice. Pentru autoritățile care utilizează tehnologia informației și comunicațiilor în scopul furnizării de servicii electronice, aceasta înseamnă noi oportunități, dar și schimbări interne la nivel organizațional.

Direcția de dezvoltare 4 - *Creșterea capacității de intervenție a administrației publice locale* va fi realizată prin implementare a 5 obiective:

- **Obiectiv 4.1 - Dezvoltarea serviciilor oferite de administrația publică locală din comuna Coțușca;**
- **Obiectiv 4.2 - Dezvoltarea infrastructurii de educație și formare**
- **Obiectiv 4.3 - Dezvoltarea facilităților și serviciilor locale de asistență socială**
- **Obiectiv 4.4 - Asigurarea cadrului pentru petrecerea timpului liber**
- **Obiectiv 4.5 - Îmbunătățirea accesului la informația de interes public**





#### **Obiectiv 4.1 - Dezvoltarea serviciilor oferite de administrația publică locală din comuna Coțușca**

##### **Oportunitatea**

Creșterea calității serviciilor publice prestate către comunitate se poate realiza în primul rând prin oferirea acestora de către autoritatea cea mai apropiată de cetățean. De aceea, descentralizarea reprezintă un element de bază al reformei administrației publice în România, acțiune care duce la întărirea puterii și rolului autorităților administrației publice locale în gestionarea serviciilor publice

Administrația publică din România parcurge un amplu și complex proces de reformă structurală, dezvoltarea serviciilor instituțiilor din administrația publică centrală și locală reprezentând o componentă fundamentală a strategiei de aliniere la standardele Uniunii Europene. Această cerință precum și reducerea birocrăției în administrație și a volumului de muncă pentru funcționarii publici pot fi asigurate prin utilizarea de soluții prin introducerea de proceduri și organizarea de departamente specializate în cadrul instituțiilor.

##### **Impactul**

În urma implementării operațiunilor obiectivului prioritar 4.1, la nivelul comunei Coțușca:

- se vor îmbunătăți serviciilor publice oferite populației locale;
- diversificarea serviciilor publice către cetățean;
- simplificarea procedurilor de lucru;
- creșterea eficienței actului administrativ.

#### **MĂSURI**

##### **Titlu proiect**

*Perfecționarea managementului în administrația publică și coerența actului administrativ*

##### **Sursa de finanțare**

Programul Operațional Capacitate Administrativă  
Buget Local



Titlu proiect	<i>Constituirea birourilor specializate în elaborarea și gestionarea proiectelor</i>
Sursa de finanțare	Buget local
Titlu proiect	<i>Implementarea și certificarea sistemelor de management al calității</i>
Sursa de finanțare	Programul Operațional Capacitate Administrativă Buget Local
Titlu proiect	<i>Crearea facilităților pentru asigurarea serviciilor de intervenție în cazuri de urgență</i>
Sursa de finanțare	Programul Operațional Capacitate Administrativă Buget Local
Titlu proiect	<i>Inființare cadastru general la nivelul Comunei Coțușca</i>
Sursa de finanțare	Programul Operational Regional - OT 11 - consolidarea capacității instituționale și o administrație publică eficientă Programul Operațional Capacitate Administrativă
Titlu proiect	<i>Reabilitare si modernizare institutii publice publice de pe raza comunei</i>
Sursa de finanțare	Programul Național de Dezvoltare Rurală Programul operational Regional - OT 11 - consolidarea capacității instituționale și o administrație publică eficientă Buget Local
Titlu proiect	<i>Inființare serviciu de evidență a populației</i>
Sursa de	Programul Operational Regional - OT 11 - consolidarea capacității



finanțare	instituționale și o administrație publică eficientă Programul Operațional Capacitate Administrativă Buget local
Titlu proiect	<i>Înființare serviciu de transport public in comun</i>
Sursa de finanțare	Programul Operational Regional - OT 11 - consolidarea capacității instituționale și o administrație publică eficientă Programul National de Dezvoltare Rurală Buget local

#### **Obiectiv 4.2 - Dezvoltarea infrastructurii de educație și formare**

Oportunitatea	<p>Educația este mijlocul cel mai eficace de care dispune o societate pentru a răspunde provocării viitorului. Accesul la educație este condiția <i>sine qua non</i> a participării tinerilor la viața social-economică și culturală de la toate nivelurile societății.</p> <p>Învățământului preșcolar îi revin sarcini importante în pregătirea copiilor pentru școală, aceasta asigurând în bună măsură eficiența învățământului în prima sa treaptă.</p> <p>A pregăti copilul preșcolar pentru școală înseamnă a-l înarma cu acele achiziții, capacități, aptitudini, abilități care să-l ajute în parcurgerea în continuare și la o altă treaptă a drumului atât de complicat în cunoașterea lumii înconjurătoare. Astfel, grădinița de copii împreună cu familia și cu societatea civilă își conectează eforturile pentru asigurarea unui învățământ preșcolar de calitate, eficient.</p> <p>Este de datoria administrației locale de a optimiza procesul educațional prin înființarea de noi unități de învățământ și prin modernizarea celor existente, de a menține punctele tari aferente analizei SWOT realizată pe sistemul educațional și de a transforma oportunitățile în rezultate.</p>
---------------	---



Impactul	Implementarea Axei Prioritare de Dezvoltarea infrastructurii de educație și formare, va conduce, pe termen mediu și lung la: <ul style="list-style-type: none"><li>• Îmbunătățirea procesului educațional prin asigurarea condițiilor optime de desfășurare a activităților;</li><li>• Creșterea capacității unităților de învățământ;</li><li>• Reducerea abandonului școlar</li></ul>
<b>MĂSURI</b>	
Titlu proiect	<i>Reabilitare si modernizare scoala Cotusca (corp A + corp B)</i>
Sursa de finanțare	Programul Operational Regional - OT 10 - investițiile în educație, competențe și învățare pe tot parcursul vieții Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget local
Titlu proiect	<i>Extindere corp de cladire A al scolii Cotusca</i>
Sursa de finanțare	Programul Operational Regional - OT 10 - investițiile în educație, competențe și învățare pe tot parcursul vieții Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget local
Titlu operațiune	<i>Construire gradinuta in satul Nichiteni</i>
Sursa de	Programul Operational Regional - OT 10 - investițiile în educație,



finanțare	competențe și învățare pe tot parcursul vieții Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget local
-----------	--



Titlu proiect	<i>Dotarea cu echipamente IT și cu materiale didactice specifice a școlilor și grădinițelor</i>
---------------	---

Sursa de finanțare	Programul Operational Regional - OT 10 - investițiile în educație, competențe și învățare pe tot parcursul vieții Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget local
--------------------	---

Titlu proiect	<i>Inființare centru after school in Comuna Cotusca</i>
---------------	---

Sursa de finanțare	Programul Operational Regional - OT 10 - investițiile în educație, competențe și învățare pe tot parcursul vieții Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget local
--------------------	---

**Obiectiv 4.3 - Dezvoltarea facilităților și a serviciilor locale de asistență socială**

Oportunitatea	Analiza SWOT realizată pe domeniul social evidențiază absența, pe raza comunei Coțușca, a infrastructurii serviciilor sociale și a serviciilor conexe. Problemele de ordin social nu țin cont de bariere geografice, diferența făcând-o capacitatea administrației locale de a identifica aceste probleme și, mai mult decât atât, de a găsi soluții pentru diminuarea și rezolvarea acestora.  Oportunitățile referitoare la sursele de finanțare, existente în mediul extern, pot fi folosite la rezolvarea problemelor sociale locale, în așa fel încât, administrația comunei Coțușca să poată oferi servicii locale de asistență
---------------	---



	socială, în conformitate cu normele naționale în vigoare.
Impactul	<p>Implementarea operațiunilor propuse în cadrul obiectivului 4.3 Dezvoltarea facilităților și a serviciilor locale de asistență socială, va conduce, pe termen mediu și lung, la:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Complementaritatea sistemului public cu cel neguvernamental. Sistemul public garantează acoperirea drepturilor sociale, dezvoltă și organizează serviciile prevăzute de lege și susține financiar acțiunile organizațiilor neguvernamentale. Astfel, atât sistemul public de servicii sociale, cât și cel non-guvernamental, se poate înscrie într-o politică socială unitară, coerentă, de sprijin eficient a celor aflați în nevoie;</li><li>• Centrarea pe familie și comunitate având ca obiectiv întărirea și dezvoltarea mediilor naturale de viață ale persoanelor (familia și comunitatea). Din această perspectivă, finalitatea serviciilor sociale este dezvoltarea capacităților individuale de funcționare și o mai bună integrare socială a individului.</li></ul>
<b>MĂSURI</b>	
Titlu proiect	<i>Activarea în cadrul Primăriei a Comitetului Comunitar Consultativ (CCC)</i>
Sursa de finanțare	Operațiunea, în sine, nu necesită resurse financiare, membrii CCC activând în regim de voluntariat; promovarea CCC-ului și a funcționalității acestuia se poate finanța de la bugetul local.
Titlu proiect	<i>Susținerea dezvoltării activității societății civile care să monitorizeze problemele sociale la nivelul comunei</i>
Sursa de finanțare	Bugetul local



Titlu proiect	<i>Creare centru de formare profesională și facilitati de angajare pentru someri</i>
Sursa de finanțare	Programul Operational Regional - OT 9 - promovarea incluziunii sociale și combaterea sărăciei Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget local
Titlu proiect	<i>Extindere bloc de locuinte sociale</i>
Sursa de finanțare	Programul Operational Regional - OT 9 - promovarea incluziunii sociale și combaterea sărăciei Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget local
Titlu proiect	<i>Infiiintare centru de zi pentru copii cu dizabilitati</i>
Sursa de finanțare	Programul Operational Regional - OT 9 - promovarea incluziunii sociale și combaterea sărăciei Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget local
Titlu proiect	<i>Modernizare dispensar medical</i>
Sursa de finanțare	Programul Operational Regional - OT 9 - promovarea incluziunii sociale și combaterea sărăciei Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget local
<b>Obiectiv 4.4 - Asigurarea cadrului pentru petrecerea timpului liber</b>	
Oportunitatea	În urma analizei mediului intern al comunei Coțușca s-a constat că nu



	<p>există amenajate spații necesare petrecerii timpului liber. Identificând sursele de finanțare adecvate și acțiunile ce trebuie întreprinse, se pot desprinde oportunități de acțiune în direcția asigurării de servicii publice de petrecerea timpului liber pentru populația locală:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Nevoia de recreare și divertisment a populației comunei;</li></ul>
Impactul	<p>Impactul axei prioritare apare ca un rezultat atât al eforturilor autorității locale de a asigura atractivitatea comunei, având rezonanță și la nivel social prin satisfacerea interesului, în creștere, pentru activități recreative ale populației.</p> <p>Astfel, impactul acțiunii constă în:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• dezvoltarea de servicii publice pentru petrecerea timpului liber;</li><li>• îmbunătățirea condițiilor de viață ale populației locale.</li></ul>

#### MĂSURI

Titlu proiect	<i>Reabilitare și modernizare cămine culturale</i>
Sursa de finanțare	Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget local
Titlu proiect	<i>Înființare clubul copiilor</i>
Sursa de finanțare	Programul Operațional Regional - OT 10 - investițiile în educație, competențe și învățare pe tot parcursul vieții Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget local
Titlu proiect	<i>Înființare sala de sport multifuncțională</i>
Sursa de	





finanțare	Programul Național de Dezvoltare Rurală
Sursa de finanțare	Buget local
Titlu proiect	<i>Amenajare zona de agrement in Comuna Cotusca</i>
Sursa de finanțare	Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget local
Titlu proiect	<i>Amenajare spatii de joaca pentru copii</i>
Sursa de finanțare	Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget local
Titlu proiect	<i>Amenajare spatii verzi in comuna</i>
Sursa de finanțare	Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget local
Titlu proiect	<i>Amenajare centru civic in comuna</i>
Sursa de finanțare	Programul Național de Dezvoltare Rurală Program Operational Regional
<b>Obiectiv 4.5 - Îmbunătățirea accesului la informația de interes public</b>	
Oportunitatea	<p>Promovarea accesului cetățenilor la informații guvernamentale este pe larg recunoscută drept un instrument important administrativ și al drepturilor omului menit să îmbunătățească guvernarea statului. Acest instrument promovează participarea publică, răspunderea democratică și încrederea publicului în procesul de adoptare a deciziilor.</p> <p>Legea accesului la informații de interes public are un rol important in</p>



procesul de consolidare democratica: contribuie la reducerea corupției prin faptul ca transparentizează procesul de luare a deciziilor, alocarea de bani publici, distribuirea posturilor etc., contribuie la refacerea încrederii în instituțiile publice tot ca efect al transparentizării actului decizional; poate crește competența civică, încurajând oamenii să solicite informații la care au dreptul, să exercite funcția de control asupra instituțiilor care funcționează din bani de la buget; sau poate ajuta instituțiile să funcționeze mai bine, reglementându-le relația cu publicul.

Guvernarea electronică poate fi o soluție de eficientizare a accesului la informația publică și reprezintă utilizarea de către autoritățile administrației publice centrale a aplicațiilor bazate pe tehnologia informației, în scopul:

- îmbunătățirii accesului la informațiile și serviciile publice ale autorităților administrației publice locale;
- eliminarea procedurilor birocratice și simplificarea metodologiilor de lucru;
- îmbunătățirea schimbului de informații și servicii între departamente;
- îmbunătățirea calității serviciilor publice la nivelul administrației publice locale.

#### Impactul

Implementarea operațiunilor prevăzute în cadrul obiectivului 4.6, va conduce la:

- *Participare* - Cetățenii sunt mai bine pregătiți să participe în procesul democratic când dispun de informație cu privire la activitățile și politicile guvernului.
- *Îmbunătățirea procesului de adoptare a deciziilor* - deciziile ce eventual vor fi făcute publice ar fii mai mult bazate pe motive obiective și temeinice, iar încrederea în administrație sporește dacă se știe că deciziile vor fi previzibile.



	- <i>Îmbunătățirea eficienței</i> - se poate îmbunătăți fluxul intern de informație între structurile administrației locale.
<b>MĂSURI</b>	
Titlu proiect	<i>Asigurarea transparenței actelor administrative ale administrației publice locale</i>
Sursa de finanțare	Programul Operational Capacitate Administrativă Buget local



## 5. Proiecte propuse pentru perioada 2014-2020

Direcția de dezvoltare 1 - Dezvoltarea unui mediu economic care să ducă la creșterea competitivității agenților economici și atractivitatea localității		
MĂSURI		
Obiectiv 1.1 Încurajarea și sprijinirea inițiativei private	Nr. crt	1
	Titlul	<i>Sprijinirea mediului de afaceri privat prin acordarea de facilități și prin dezvoltarea de servicii publice menite să promoveze activitatea economică locală și atragerea de noi investiții</i>
	Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
	Sursa de finanțare	Programul Operational Capacitate Administrativă Bugetul local
	Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
	Nr. crt	2
	Titlul	<i>Construirea unui centru de afaceri la nivelul comunei Coțușca</i>
	Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă



Sursa de finanțare	Programul Operațional Regional, Programul National de Dezvoltare Rurala  Buget Local
Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
Nr. crt	3
Titlul	<i>Încurajarea formării asociațiilor de producători agricoli prin acordarea de facilități</i>
Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
Sursa de finanțare	Bugetul Local
Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
Nr. crt	4
Titlul	<i>Constituirea unui parteneriat între Autoritatea locală și ONG-uri care să dezvolte proiecte de educație și formare antreprenorială</i>
Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
Sursa de finanțare	Bugetul local  Programul Operational Capacitate Administrativă



	Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
	Nr. crt	5
	Titlul	<i>Sprijinirea activităților de formare profesională în domeniul agriculturii</i>
	Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
	Sursa de finanțare	Bugetul local
	Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
<b>Obiectiv 1.2 - Dezvoltarea infrastructurii locale de susținere a activităților agricole</b>	Nr. crt	6
	Titlul	<i>Construire piață en-gross pentru fructe și legume</i>
	Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
	Sursa de finanțare	Programul National de Dezvoltare Rurala Buget Local
	Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
	Nr. crt	7
	Titlul	<i>Construire centru de prelucrare a carni</i>

Str. Zugravi, nr. 15, IAȘI, ROMÂNIA, Tel: +40 0332 440 778, Fax: +40 0332 440 779, office@bodoinvest.com, www.bodoinvest.com  
RO 18156097 J22/2875/2005 Capital Social 200 Lei

**PROIECTARE. CONSULTANȚĂ. ASISTENȚĂ TEHNICĂ**



Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
Sursa de finanțare	Programul National de Dezvoltare Rurala Buget Local
Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
Nr. crt	8
Titlul	<i>Construire unitate de procesare a laptelui</i>
Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
Sursa de finanțare	Programul National de Dezvoltare Rurala Buget Local
Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
Nr. crt	9
Titlul	<i>Construire sistem de irigare</i>
Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
Sursa de finanțare	Programul National de Dezvoltare Rurala



	Buget Local
Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
Nr. crt	10
Titlul	<i>Infintare ferme de crestere a animalelor</i>
Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
Sursa de finanțare	Programul National de Dezvoltare Rurala Buget Local
Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
Nr. crt	11
Titlul	<i>Infintare perdele forestiere</i>
Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
Sursa de finanțare	Programul National de Dezvoltare Rurala Buget Local
Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>





	Nr. crt	12
	Titlul	<i>Construirea unui siloz pentru cereale</i>
	Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
	Sursa de finanțare	Programul National de Dezvoltare Rurala Buget Local
	Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
<b>Direcția de dezvoltare 2 - Reabilitarea și modernizare infrastructurii</b>		
<b>MĂSURI</b>		
<b>Obiectiv 2.1 Modernizarea drumurilor și a iluminatului public</b>	Nr. crt	13
	Titlul	<i>Asfaltare drumuri sătești / comunale</i>
	Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
	Sursa de finanțare	Programul National de Dezvoltare Rurala Buget Local
	Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>



Nr. crt	14
Titlul	<i>Amenajare trotuare aferente drumurilor sătești / comunale</i>
Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
Sursa de finanțare	Programul National de Dezvoltare Rurala Buget Local
Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
Nr. crt	15
Titlul	<i>Modernizare drumuri de exploatație agricolă</i>
Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
Sursa de finanțare	Programul National de Dezvoltare Rurala Buget Local
Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
Nr. crt	16
Titlul	<i>Modernizare iluminat public cu celule fotovoltaice</i>

Str. Zugravi, nr. 15, IAȘI, ROMÂNIA, Tel: +40 0332 440 778, Fax: +40 0332 440 779, office@bodoinvest.com, www.bodoinvest.com  
RO 18156097 J22/2875/2005 Capital Social 200 Lei

**PROIECTARE. CONSULTANȚĂ. ASISTENȚĂ TEHNICĂ**



	Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
	Sursa de finanțare	Programul National de Dezvoltare Rurala Buget Local
	Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
<b>Obiectiv 2.2 Dezvoltarea infrastructurii de alimentare cu apă și a deversării apelor uzate</b>	<b>MĂSURI</b>	
	Nr. crt	17
	Titlul	<i>Extinderea rețelei de alimentare cu apă și a sistemului de canalizare</i>
	Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
	Sursa de finanțare	Programul Operațional Sectorial Mediu Programul National de Dezvoltare Rurala Buget Local
	Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>



<b>Direcția de dezvoltare 3 - Protecția mediului și a naturii</b>		
<b>MĂSURI</b>		
<b>Obiectiv 3.1 Managementul deșeurilor</b>	Nr. crt	18
	Titlul	<i>Amenajare puncte de colectare selectivă a deșeurilor</i>
	Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
	Sursa de finanțare	Programul Operational Regional - OT 6 - protecția mediului și promovarea utilizării eficiente a resurselor Programul National de Dezvoltare Rurala Buget Local
	Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
	Nr. crt	19
	Titlul	<i>Dezvoltarea educației ecologice la nivelul comunității locale</i>
	Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă



	Sursa de finanțare	Programul Operational Regional - OT 6 - protecția mediului și promovarea utilizării eficiente a resurselor Programul National de Dezvoltare Rurala Buget Local
	Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
	Nr. crt	20
	Titlul	<i>Amenajarea unei platforme de gunoi de grajd si resturi vegetale</i>
	Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
	Sursa de finanțare	Programul Operational Regional - OT 6 - protecția mediului și promovarea utilizării eficiente a resurselor, PNDR Programul National de Dezvoltare Rurala Buget Local
	Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>



Obiectiv 3.2 - Protejarea cadrului natural și îmbunătățirea calității mediului înconjurător	MĂSURI	
	Nr. crt	21
	Titlul	<i>Susținerea implementării de metode de producție agricolă compatibile cu normele de protecția mediului</i>
	Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
	Sursa de finanțare	Programul National de Dezvoltare Rurala Buget Local
	Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
	Nr. crt	22
	Titlul	<i>Campanii de informare și conștientizare cu privire la protejarea mediului</i>
	Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
	Sursa de finanțare	Programul National de Dezvoltare Rurala Buget Local
Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>	



Direcția de dezvoltare 4 – Creșterea capacității de intervenție a administrației publice locale		
MĂSURI		
Obiectiv 4.1 - Dezvoltarea serviciilor oferite de administrația publică locală din comuna Côtusca	Nr. crt	23
	Titlul	<i>Perfecționarea managementului în administrația publică și coerența actului administrativ</i>
	Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
	Sursa de finanțare	Programul Operațional Capacitate Administrativă
	Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
	Nr. crt	24
	Titlul	<i>Constituirea birourilor specializate în elaborarea și gestionarea proiectelor</i>
	Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
	Sursa de finanțare	Buget local
	Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
	Nr. crt	25
	Titlul	<i>Implementarea și certificarea sistemelor de management al calității</i>



Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
Sursa de finanțare	Programul Operațional Capacitate Administrativă
Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
Nr. crt	26
Titlul	<i>Crearea facilităților pentru asigurarea serviciilor de intervenție în cazuri de urgență</i>
Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
Sursa de finanțare	Programul de dezvoltare a capacității administrative Buget Local
Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
Nr. crt	27
Titlul	<i>Infintare cadastru general la nivelul Comunei Coțușca</i>
Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
Sursa de finanțare	Programul Operațional Regional - OT 11 - consolidarea capacității instituționale și o administrație publică eficientă, Programul de dezvoltare a capacității administrative





	Programul National de Dezvoltare Rurala Buget Local
Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
Nr. crt	28
Titlul	<i>Reabilitare si modernizare institutii publice publice de pe raza comunei</i>
Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
Sursa de finanțare	Programul operational Regional - OT 11 - consolidarea capacității instituționale și o administrație publică eficientă Programul National de Dezvoltare Rurala Buget Local
Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
Nr. crt	29
Titlul	<i>Inființare serviciu de evidență a populației</i>
Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă



	Sursa de finanțare	Programul Operațional Regional - OT 11 - consolidarea capacității instituționale și o administrație publică eficientă Programul Operațional Capacitate Administrativă Buget local
	Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
	Nr. crt	30
	Titlul	<i>Inființare serviciu de transport public in comun</i>
	Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
	Sursa de finanțare	Programul Operațional Regional - OT 11 - consolidarea capacității instituționale și o administrație publică eficientă Programul National de Dezvoltare Rurală Buget local
	Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>



**Obiectiv 4.2 - Dezvoltarea infrastructurii de educație și formare**

Nr. crt	31
Titlul	<i>Reabilitare si modernizare scoala Cotusca (corp A + corp B)</i>
Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
Sursa de finanțare	Programul Operational Regional - OT 10 - investițiile în educație, competențe și învățare pe tot parcursul vieții Programul National de Dezvoltare Rurala Buget Local
Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
Nr. crt	32
Titlul	<i>Extindere corp de cladire A al scolii Cotusca</i>
Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
Sursa de finanțare	Programul Operational Regional - OT 10 - investițiile în educație, competențe și învățare pe tot parcursul vieții Programul National de Dezvoltare Rurala



	Buget Local
Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
Nr. crt	33
Titlul	<i>Construire gradinita in satul Nichiteni</i>
Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
Sursa de finanțare	Programul Operational Regional - OT 10 - investițiile în educație, competențe și învățare pe tot parcursul vieții Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget local
Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
Nr. crt	34
Titlul	<i>Dotarea cu echipamente IT și cu materiale didactice specifice a școlilor si grădinițelor</i>
Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
Sursa de finanțare	Programul Operational Regional - OT 10 - investițiile în educație, competențe și învățare pe tot



	parcursul vieții Programul National de Dezvoltare Rurala Buget Local
Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
Nr. crt	35
Titlul	<i>Infintare centru after school in Comuna Cotusca</i>
Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
Sursa de finanțare	Programul Operational Regional - OT 10 - investițiile în educație, competențe și învățare pe tot parcursul vieții Programul National de Dezvoltare Rurala Buget Local
Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>

Str. Zugravi, nr. 15, IAȘI, ROMÂNIA, Tel: +40 0332 440 778, Fax: +40 0332 440 779, office@bodoinvest.com, www.bodoinvest.com  
RO 18156097 J22/2875/2005 Capital Social 200 Lei

**PROIECTARE. CONSULTANȚĂ. ASISTENȚĂ TEHNICĂ**



Obiectiv 4.3 - Dezvoltarea facilităților și a serviciilor locale de asistență socială	MĂSURI	
	Nr. crt	36
	Titlul	<i>Activarea in cadrul Primăriei a Comitetului Comunitar Consultativ (CCC)</i>
	Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
	Sursa de finanțare	Operațiunea, in sine, nu necesita resurse financiare, membrii CCC activând in regim de voluntariat; promovarea CCC-ului si a funcționalității acestuia se poate finanța de la bugetul local.
	Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
	Nr. crt	37
	Titlul	<i>Susținerea dezvoltării activității societății civile care sa monitorizeze problemele sociale la nivelul comunei</i>
	Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
Sursa de finanțare	Bugetul local	
Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>	



Nr. crt	38
Titlul	<i>Creare centru de formare profesională și facilitati de angajare pentru someri</i>
Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
Sursa de finanțare	Programul Operational Regional - OT 9 - promovarea incluziunii sociale și combaterea sărăciei Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget local
Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
Nr. crt	39
Titlul	<i>Extindere bloc de locuinte sociale</i>
Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
Sursa de finanțare	Programul Operational Regional - OT 9 - promovarea incluziunii sociale și combaterea sărăciei Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget local



Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
Nr. crt	40
Titlul	<i>Infintare centru de zi pentru copii cu dizabilitati</i>
Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
Sursa de finanțare	Programul Operational Regional - OT 9 - promovarea incluziunii sociale și combaterea sărăciei Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget local
Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
Nr. crt	41
Titlul	<i>Modernizare dispensar medical</i>
Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
Sursa de finanțare	Programul Operational Regional - OT 9 - promovarea incluziunii sociale și combaterea sărăciei Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget local

Str. Zugravi, nr. 15, IAȘI, ROMÂNIA, Tel: +40 0332 440 778, Fax: +40 0332 440 779, office@bodoinvest.com, www.bodoinvest.com  
RO 18156097 J22/2875/2005 Capital Social 200 Lei

**PROIECTARE. CONSULTANȚĂ. ASISTENȚĂ TEHNICĂ**





<b>Obiectiv 4.4 - Asigurarea cadrului pentru petrecerea timpului liber</b>	Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
	<b>MĂSURI</b>	
	Nr. crt	42
	Titlul	<i>Reabilitare si modernizare camine culturale</i>
	Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
	Sursa de finanțare	Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget local
	Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
	Nr. crt	43
	Titlul	<i>Infintare clubul copiilor</i>
	Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
Sursa de finanțare	Programul Operational Regional - OT 10 - investițiile în educație, competențe și învățare pe tot parcursul vieții	



	Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget local
Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
Nr. crt	44
Titlul	<i>Infintare sala de sport multifunctionala</i>
Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
Sursa de finanțare	Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget local
Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
Titlul	<i>Amenajare zona de agrement in Comuna Cotusca</i>
Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
Sursa de finanțare	Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget local



Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
Nr. crt	45
Titlul	<i>Amenajare spatii de joaca pentru copii</i>
Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
Sursa de finanțare	Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget local
Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
Nr. crt	46
Titlul	<i>Amenajare spatii verzi in comuna</i>
Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
Sursa de finanțare	Programul Național de Dezvoltare Rurală Buget local
Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>



	Nr. crt	47
	Titlul	<i>Amenajare centru civic in comuna</i>
	Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
	Sursa de finanțare	Programul Național de Dezvoltare Rurală Program Operational Regional
	Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>
<b>Obiectiv 4.5 - Îmbunătățirea accesului la informația de interes public</b>	<b>MĂSURI</b>	
	Nr. crt	48
	Titlul	<i>Asigurarea transparenței actelor administrative ale administrației publice locale</i>
	Maturitatea proiectului	În faza de inițiativă
	Sursa de finanțare	Programul Operational Capacitate Administrativă
	Perioada de realizare	<i>A se stabili în ședința Consiliului Local de aprobare a Strategiei de Dezvoltare Durabilă</i>



## 6. Indicatori de monitorizare și evaluare

<b>Direcția de dezvoltare 1 - Reabilitarea și modernizare infrastructurii</b>		
<b>Obiectiv 1.1</b> <i>Încurajarea și sprijinirea inițiativei private</i>	<b>Indicatori de rezultat</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- politici publice pentru susținerea mediului privat și în direcția sprijinirii inițiativei private;</li><li>- dezvoltarea de parteneriate public-privat în direcția susținerii inițiativei private;</li><li>- creșterea nivelului de instruire al agenților economici la nivel local;</li></ul>	<b>Indicatori de output</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- numărul agenților economici beneficiari ai facilităților acordate la nivel local;</li><li>- numărul de agenți economici nou-înființați, care sunt înregistrați și își desfășoară activitatea la nivel local;</li><li>- numărul de parteneriate încheiate între administrația publică locală și agenți economici – organizații non-guvernamentale.</li></ul>
<b>Obiectiv 1.2</b> <i>Dezvoltarea turismului local</i>	<b>Indicatori de rezultat</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- creșterea accesibilității informațiilor referitoare la turismul local;</li><li>- politici publice în direcția susținerii investițiilor în turism;</li></ul>	<b>Indicatori de output</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- existența unui portal pentru promovarea comunei și a obiectivelor turistice existente;</li><li>- numărul agenților economici locali înregistrați care activează în domeniul turismului;</li></ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>- creșterea numărului de turiști la nivel local;</li> <li>- diversificarea activităților de turism local.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- numărul turiștilor care vizitează comuna.</li> </ul>
<p><b>Obiectiv 1.3</b></p> <p><i>Dezvoltarea infrastructurii locale de sprijinire a afacerilor</i></p>	<p><b>Indicatori de rezultat</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- politici publice pentru susținerea mediului privat și în direcția dezvoltării infrastructurii publice de suport al mediului de afaceri;</li> <li>- număr de societăți comerciale sau asociații agricole nou create.</li> </ul>	<p><b>Indicatori de output</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- numărul proiectelor de infrastructură de afaceri depuse;</li> <li>- mp contruiți pentru susținerea mediului de afaceri local.</li> </ul>

**Direcția de dezvoltare 2 - Reabilitarea și modernizare infrastructurii**

<p><b>Obiectiv 2.1</b></p> <p><i>Modernizarea drumurilor</i></p>	<p><b>Indicatori de rezultat</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- dezvoltarea infrastructurii rutiere în localitățile comunei;</li> <li>- îmbunătățirea infrastructurii comunale de drumuri în satele comunei Cotusca;</li> <li>- îmbunătățirea calității vieții populației comunei.</li> </ul>	<p><b>Indicatori de output</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- kilometri de drum comunal modernizați;</li> <li>- kilometri de drumuri sătești și ulițe adiacente modernizați;</li> </ul>
--	---	---



<i>Obiectiv 2.2</i>	Indicatori de rezultat	Indicatori de output
<b>Dezvoltarea infrastructurii de alimentare cu apă și a deversării apelor uzate</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- îmbunătățirea calității vieții populației comunei;</li><li>- îmbunătățirea calității mediului înconjurător în satele comunei Cotusca</li><li>- conformitatea politicilor locale cu regulile naționale în vigoare de protecția mediului;</li><li>- creșterea accesibilității utilităților publice pentru populația locală.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- numărul de gospodării racordate la rețeaua de alimentare cu apă;</li><li>- kilometri de rețea de alimentare cu apă reabilitați sau modernizați;</li><li>- kilometri de rețea de canalizare construiți;</li><li>- numărul de gospodării racordate la rețeaua de canalizare.</li></ul>
<b>Direcția de dezvoltare 3 - Protecția mediului și a naturii</b>		
<i>Obiectiv 3.1</i>	Indicatori de rezultat	Indicatori de output
<b>Managementul deșeurilor</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- îmbunătățirea factorilor de mediu: aer apă sol;</li><li>- conformitatea politicilor locale în domeniul protecției mediului cu normele naționale în vigoare;</li><li>- creșterea nivelului de informare și conștientizare a populației locale relativ la</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- punct de colectare a deșeurilor amenajat conform standardelor legale, în vigoare;</li><li>- numărul de puncte de colectare selectivă a deșeurilor amenajate;</li><li>- numărul de campanii de informare cu privire la protecția mediului organizate de către</li></ul>



	factorii de mediu.	administrația publică locală.
<b>Obiectiv 3.2</b>	<b>Indicatori de rezultat</b>	<b>Indicatori de output</b>
<b>Protejarea cadrului natural și îmbunătățirea calității mediului înconjurător</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- dezvoltarea de procese de producție agricolă ecologice;</li> <li>- creșterea nivelului de informare și conștientizare a populației locale relativ la factorii de mediu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- numărul de exploatații agricole care folosesc metode de producție ecologice;</li> <li>- numărul de campanii de informare cu privire la protecția mediului organizate de către administrația publică locală</li> </ul>
<b>Direcția de dezvoltare 4 - Creșterea capacității de intervenție a administrației publice locale</b>		
<b>Obiectiv 4.1</b>	<b>Indicatori de rezultat</b>	<b>Indicatori de output</b>
<b>Dezvoltarea serviciilor oferite de administrația publică locală din comuna Coțușca</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- creșterea nivelului de instruire a personalului din administrația publică locală;</li> <li>- crearea și dezvoltarea de servicii publice în domeniul elaborării și managementului proiectelor;</li> <li>- standardizarea proceselor și activităților administrației publice locale.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- numărul de cursuri de formare și instruire organizate;</li> <li>- numărul de funcționari publici locali care participă la cursuri de formare – instruire;</li> <li>- implementarea unui sistem de certificare – standardizare a activităților;</li> <li>- existența unui birou specializat în elaborarea și</li> </ul>





		implementarea proiectelor.
<b>Obiectiv 4.2</b> <b>Dezvoltarea infrastructurii de educație și formare</b>	<b>Indicatori de rezultat</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- îmbunătățirea condițiilor de desfășurarea a procesului de educație prin amenajarea spațiilor;</li><li>- scăderea ratei abandonului școlar pentru ciclul de școlarizare I-VIII;</li><li>- îmbunătățirea fondului de material didactic și a dotărilor existente în unitățile de învățământ.</li></ul>	<b>Indicatori de output</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- mp de spații de învățământ (școli și grădinițe) reabilitați;</li><li>- numărul de echipamente IT și materiale didactice achiziționate;</li><li>- numărul de unități de învățământ noi construite.</li></ul>
<b>Obiectiv 4.3</b> <b>Dezvoltarea facilităților și serviciilor locale de asistență socială</b>	<b>Indicatori de rezultat</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- diversificarea serviciilor de asistență socială oferite de către administrația locală;</li><li>- crearea de politici publice locale la noile nevoi sociale apărute;</li><li>- îmbunătățirea condițiilor de viață ale populației care beneficiază de asistență socială.</li></ul>	<b>Indicatori de output</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- tipuri de servicii de asistență socială, noi, oferite de administrația publică locală;</li><li>- mp de clădire construite reabilitați pentru oferirea de servicii de asistență socială;</li><li>- unități de asistență socială nou-înființate la nivel local.</li></ul>



**Obiectiv 4.4**

**Asigurarea cadrului pentru petrecerea timpului liber**

**Indicatori de rezultat**

- îmbunătățirea condițiilor de viață ale populației locale;
- dezvoltarea activităților culturale la nivel local prin asigurarea cadrului necesar pentru desfășurare a acestora;
- politici publice locale pentru asigurarea cadrului pentru petrecerea timpului liber;

**Indicatori de output**

- număr de spații verzi (parcuri) amenajate de către administrația locală;
- numărul de spații de desfășurare a activităților culturale nou-înființate;
- numărul de spații pentru desfășurare a activităților sportive amenajate sau reabilite.

**Obiectiv 4.5**

**Îmbunătățirea accesului la informația de interes public**

**Indicatori de rezultat**

- conformitatea actelor și acțiunilor administrației publice locale cu principiile transparenței;
- diversificarea metodelor de transmitere a informațiilor de interes local;
- dezvoltarea metodelor de administrare și guvernare locală.

**Indicatori de output**

- numărul de politici publice în direcția asigurării transparenței actului administrativ local;
- numărul de instrumente utilizate în transmiterea informației locale de interes public;
- implementarea de proiecte care să introducă metode de e-guvernare.



Str. Zugravi, nr. 15, IAȘI, ROMÂNIA, Tel: +40 0332 440 778, Fax: +40 0332 440 779, office@bodoinvest.com, www.bodoinvest.com  
RO 18156097 J22/2875/2005 Capital Social 200 Lei

**PROIECTARE. CONSULTANȚĂ. ASISTENȚĂ TEHNICĂ**